



Dipl.-Ing. Andreas Kürzinger

Präzision und Effizienz in der zerspanenden Fertigung
Interim Management & Technische Beratungsleistungen



Interim Manager für temporäre Übernahme von produktionsnahen
Managementaufgaben in metallverarbeitenden Unternehmen

Technischer Berater für prozess- und anlagenbezogene Ingenieurdienstleistungen zur
Optimierung der Wertschöpfung in der Produktion

Erfahrene, durchsetzungsstarke Führungskraft für schnell und langfristig wirkende
Optimierungsprojekte in Einzel- bis Serienfertigung mit dem Branchenschwerpunkt
Automotive und Maschinenbau

Adresse: Lockfinker Straße 36d
42899 Remscheid

E-Mail: info@akue.de

Website: www.akue.de

Telefon: +49 2191 591 28 77

Fax: +49 2191 591 28 78

Mobil: +49 173 823 64 54

geboren am 19.10.1963 in Remscheid
verheiratet, 2 erwachsene Kinder

Kurzprofil

Erfahrener Interim Manager und technische Führungskraft mit über 30 Jahren Praxis in der metallverarbeitenden Industrie – vom Mittelstand bis zum Konzernumfeld. Technologischer Schwerpunkt in der Zerspanung und Montage, verbunden mit fundierten kaufmännischen Kenntnissen. Spezialisiert auf die Optimierung von Fertigungsprozessen, Produktionssteuerung und Schnittstellenmanagement in der gesamten Wertschöpfungskette.

Nachgewiesene Erfolge in der Umsetzung von Lean- und Shopfloor-Initiativen, Prozessoptimierungen (z. B. OEE-Steigerungen > 20 %) sowie in der Reorganisation von Produktions- und SCM-Strukturen. SAP-Key-User in den Modulen PP, MM und SD sowie geübt im Aufbau und der Nutzung integrierter KPI- und Kennzahlensysteme. Verbindet technische Tiefe mit strategischem Weitblick – auch in kritischen Restrukturierungsphasen.

Ich sehe es als meine Stärke, operative Steuerung mit strategischem Denken zu verbinden, klare Prioritäten zu setzen und dabei stets alle Schnittstellen – von Vertrieb über Produktion bis Logistik – mit einzubeziehen. Ihre Abteilung bringe ich fachlich wie menschlich sicher durch Veränderung, Übergangsphasen oder Wachstumsprozesse.

Kernkompetenzen:

- Leiter Engineering
- Arbeitsvorbereitung
- Zerspanungstechnik
- Führen von Spezialistenteams (Techniker und Ingenieure)
- Produktionsleitung
- Fertigungsplanung und -steuerung
- Supply-Chain-Management
- Ingenieur mit kaufmännischer Zusatzqualifikation
- Einzelfertigung bis Serienfertigung
- Zerspanung
- Montage
- SAP R/3
- SAP SD
- SAP MM
- SAP PP
- DIN EN ISO 9001
- Umformtechnik
- Induktives Härten
- Technische Kundenbetreuung
- Erstellung von Kalkulationen, Angebotskalkulationen
- Investitionsrechnungen
- Neu- und Ersatzinvestitionen
- Projektmanagement
- REFA
- Prozessmanagement
- Prozessoptimierung
- KPI
- Wertstromanalyse
- KVP
- LEAN Master/Expert
- Six Sigma Kenntnisse
- TS 16949

Beruflicher Werdegang

- 2019 - Freiberufliche Tätigkeit als Interim-Manager und Berater**
- 1991 – 2019 thyssenkrupp Gerlach GmbH, Homburg/Saar, Werk Remscheid**
Ursprünglich Thyssen Umformtechnik GmbH, heute Teil der thyssenkrupp Business Unit Forged Technologies, im Werk Remscheid mit 200 Mitarbeitern Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von Großkurbelwellen für schwere Industriemotoren u.a. für Energieerzeugung, Schiffsantrieb und Schienenfahrzeuge – Einzel-, Klein- und Serienfertigung
- ab 2013 **Head of Engineering / Manufacturing**
Berichtslinie Geschäftsbereichsleiter/Geschäftsführer
Führung: bis zu 180 Mitarbeiter im Bereich Produktion
- Verantwortlich neben den Aufgaben als Head of Engineering für
- Produktions-, Personal- und Ressourcenplanung
 - Sicherstellung einer störungsfreien und mengengerechten Produktion hinsichtlich Qualität, Menge und Kosten.
 - Umsetzung moderner Managementmethoden und Vorgehensweisen, wie Lean, Shopfloor Management oder 5S
 - Erkennen von Verbesserungspotenzialen und Ergreifung von Maßnahmen zur dauerhaften/nachhaltigen Optimierung
 - Schulung und Weiterqualifizierung der Mitarbeiter
- Ab 1995 **Head of Engineering**
Berichtslinie Geschäftsbereichsleiter/Geschäftsführer
Führung: bis zu 10 Mitarbeiter im Bereich Engineering
- Verantwortlich für die Arbeitsvorbereitung, die technische Beratung und Unterstützung des Vertriebs, Konzeption, Planung, Beschaffung und Inbetriebnahme von Neu- und Ersatzinvestitionen, Angebotskalkulationen
- Erstellen von Planungsszenarien und Kapazitätsplanungen
 - Einführen von state-of-the-art Management- und Qualitätssicherungssystemen (Stichworte: 5S, KVP, Wertstromanalyse, Prozessnivellierung, P-FMEA)
 - Prozessanalysen und -optimierungen mit Hilfe von Lean- und Six Sigma-Tools (5S/VM, Kaizen, Quick Problem Solving, Wertstromanalyse, Prozessnivellierung, Standardisierung, Poka Yoke, Kanban, Rüstzeitoptimierung, TPM, SPC)
 - Durchführung/Leitung von NPI-Projekten in Zusammenarbeit mit Kunden, Vertrieb, Produktion und Qualität
 - Reduzieren der Durchlaufzeiten von 4-6- Monaten auf 3-6 Wochen durch Technologie- und Optimierungen der Prozesse in der Bearbeitung und im Ablauf (Stichwort u. a.: Verkürzen der Liegezeiten)
 - Reduzieren der Bearbeitungsschritte von 36 auf 12
- 1991-1995 **Gruppenleiter Fertigungsplanung und -steuerung**
Berichtslinie Abteilungsleiter Arbeitsvorbereitung
Führung: 4 Mitarbeiter
- Arbeitsvorbereitung für die Kurbelwellenfertigung
- Planen und termingerechtes Bereitstellen von Materialien und Werkzeugen für die Fertigung
- 1987-1991 Studium** (s. u. Aus- und Weiterbildung)
- 1985-1987 TSA Außenhandels-GmbH/Jaegertool GmbH, Wermelskirchen**
Schwestergesellschaften, Belieferung von Einkaufszentren im Mittleren Osten mit Werkzeugen aller Art
Sachbearbeiter im Ein- und Verkauf
-

- 07/2024-02/2025 **Neumayer Tekfor GmbH, Rotenburg/Fulda**
Unternehmen mit ca. 250 MA der AAM/Geschäftsbereich Metall Forming
Herstellung von Achsen, Antriebswellen und Aufhängungskomponenten,
für Elektro-, Hybrid- und Verbrennungsfahrzeugen
- Unterstützung und Coaching im Engineering (Machining)
- Prozessoptimierung und Automatisierung
 - Ausarbeitung und Dokumentation von Einsparpotentialen zur Reduzierung der Herstellkosten
 - Analyse der Fertigungsabläufe, um Schwachstellen und Verbesserungspotentiale aufzudecken
 - Coaching der Abteilung Engineering im Rahmen der Tätigkeit zur Verbesserung der Handlungsweisen bzw. Vorgehensweisen bei den Mitarbeitern; Verbesserung der Lean-Philosophie bei dem Mitarbeitern
- Ergebnisse:
- Eliminierung von Arbeitsfolgen an einem Produkt mit einer Jahreseinsparung von ca. 150 T€ plus einer Qualitätsverbesserung, Durchlaufzeitreduzierung und Bestandsoptimierung
 - Schichtausbringung einer Maschine von 3600 auf 4250 Stück (ca.18%) erhöht durch Reduzierung von Maschinenstillständen
 - Schichtausbringung zweier Maschinen von 105 auf über 120 Stück (ca. 14 %) erhöht durch Reduzierung von Maschinenstillständen
 - Automatisierung vorangetrieben durch Vorbereitung der Integration von manuellen 100%-Messungen automatisiert hauptzeitparallel in den Maschinenprozess
 - Automatisierung vorangetrieben durch Vorbereitung der Integration der Laserbeschriftung automatisiert hauptzeitparallel in den Maschinenprozess
 - Werkstoffoptimierung zur Stabilisierung der Prozesse in der Zerspangung
- 01/2024-05/2024 **Schmidt Automotive GmbH, Westhausen-Lippach**
Unternehmen mit ca. 300 MA der MAT Foundry Gruppe
Fertigung hochkomplexer Antriebs- und Motorenbaugruppen
- Unterstützung Engineering Manager
- Unterstützung bei der Definition und Weiterentwicklung von Produkten und Dienstleistungen in Bezug auf Technologie und Kosten in Zusammenarbeit mit der technischen Leitung sowie der Geschäftsleitung
 - Bereitstellung von technischem Fachwissen für das Vertriebsteam durch die Erstellung technischer Spezifikationen für Kundenanfragen und die Ausarbeitung technischer Vorschläge
- 06/2023-09/2023 **Schmidt Automotive GmbH, Westhausen-Lippach**
Unternehmen mit ca. 300 MA der MAT Foundry Gruppe
Fertigung hochkomplexer Antriebs- und Motorenbaugruppen
- Vakanzüberbrückung Leiter Engineering
- Unterstützung bei der Definition und Weiterentwicklung von Produkten und Dienstleistungen in Bezug auf Technologie und Kosten in Zusammenarbeit mit der technischen Leitung sowie der Geschäftsleitung
 - Bereitstellung von technischem Fachwissen für das Vertriebsteam durch die Erstellung technischer Spezifikationen für Kundenanfragen und die Ausarbeitung technischer Vorschläge

02/2023-06/2023 **Buderus Guss GmbH, Breidenbach**
Unternehmen mit 700 MA in Konzernverbund Bosch AG
Herstellung von Bremscheiben für die Automotive Industrie

Leistungssteigerung der mechanischen Bearbeitung

- Schaffen von Transparenz über die Schwachstellen und Hauptverlusttreiber in der mechanischen Bearbeitung
- Erarbeitung von Konzepten und Maßnahmen zur Optimierung des Werkereinsatzes und Steigerung der Mitarbeiterproduktivität
- Erarbeitung von Maßnahmen zur Reduzierung der technisch und organisatorisch bedingten Stillstandzeiten und Leistungsverluste
- Identifikation von Anpassungsbedarfen in der Organisation
- Befähigung der Organisation in der Problemlösungskompetenz
- Optimierung des Zusammenspiels zwischen Produktion und Instandhaltung zur Erhöhung der Reaktionsgeschwindigkeit
- Optimierung des Zusammenspiels zwischen Produktion und SCM zur besseren Planbarkeit und schnelleren Reaktionsgeschwindigkeit bei negativen Einflüssen
- Schrittweise Umsetzung und Implementierung der Maßnahmen und Konzepte am Beispiel einer Linie

Ergebnisse:

- Erhöhung der Anlageneffizienzen in der mech. Bearbeitung von ca. 60-65% auf über 85% am Beispiel einer Linie
- Steigerung des Outputs (Stückzahl) von ca. 40% am Beispiel einer Linie
- Änderung der Führungsorganisation, -struktur und -kultur vor Ort
- Erhöhung der Lieferperformance gegenüber Kunden

Die Implementierung der Maßnahmen an allen anderen Linien hat die Firma, wie vorher geplant, in Eigenregie übernommen

03/2022-08/2022 **DVS Production GmbH, Krauthausen**
Unternehmen mit 250 MA, Hersteller von Zahn- und Kettenrädern, Getriebe- und Motorkomponenten mit Einzelfertigung bis zur Großserien.
Kunden vornehmlich TIER1 und OEMs aus der Automotive Branche

Optimierung der Prozesse und Qualität für die zerspanende Fertigung von hochpräzisen gestuften Planetenrädern (Zahnrad)

- Wertstromanalyse
- Erstellung verschiedener Fehlerbäume (ISHIKAWA)
- Planung und Betreuung der Untersuchung des Schmiederohlings mit Optimierungen am Werkstoff (Standardisierung)
- Planung und Betreuung der Untersuchung des Einsatzhärtens mit einhergehender Optimierung der Chargierung
- Analyse der Prozesse und Empfehlung von Verbesserung bei Neuprojekten bzw. zukünftigen Veränderungen am Bauteil (konform zur IATF 16949)
- Vermeidung von Schlagstellen an den Bauteilen durch korrekte Einstellung an den Maschinen beim Wälzschälen
- Optimierte Vorgehensweise beim Kalibrieren des Winkelversatzes des Zahnradpaares beim Wälzschälen (Weichbearbeitung)
- Bereinigung der Datenstruktur bei den Messdaten für eine optimale und korrekte Auswertung
- Visualisierung der Messdaten mit Hilfe von Power BI direkt an den Maschinen

07/2021-01/2022 **Premium Sound Solution, Dendermonde/Belgien**
Production Process Creation Process – Project Manager
Globales Unternehmen (3.000 MA) aus dem Automotive und Consumer Bereich, Herstellung von Lautsprechern und -systeme incl.

Kunststoffspritzguss mit Werken in Belgien, Deutschland, Ungarn, Mexiko und China (2)

Vakanzüberbrückung in der Abteilung Global Process Engineering (GPE)

- Projektüberwachung bei der Neuinstallation von Montagelinien für Lautsprecher in den Werken weltweit über Distanz
- Unterstützung bei der Einführung neuer Technologien, wie z.B. Ultraschallschweißen weltweit
- Unterstützung der lokalen Projektleiter in den Werken
- Fördern der Ausführungsdisziplin
- Einleitung von Gegenmaßnahmen bei Abweichungen technischer und terminlicher Art z.B. Supply-Chain Problemen
- Zusammenarbeit mit Sales, R&D, Operations, Maintenances, Engineering, Quality und Purchasing
- Deep Dive in die Projekte im Bereich GPE (dadurch eingesparte Projektkosten: 500T €)
- Dokumentation und Optimierung der Abläufe bei den Milestone-Reviews für eine bessere und einfachere Überwachung der Projekte
- Entwicklung/Aufbau eines dynamischen Dashboardes für das monatliche Reporting an die GM

04/2021-06/2021 **Wildauer Schmiede- und Kurbelwellentechnik GmbH, Wildau**
Fortführung/Beendigung des Vorgängerprojektes

08/2020-10/2020 **Wildauer Schmiede- und Kurbelwellentechnik GmbH, Wildau**
Vorbereitung Investition in eine neue Technologie „Induktives Härten“ für ein Unternehmen im Konzernverbund (GMH)

- Lastenhefterstellung zusammen mit Produktion, Qualität, Arbeitsvorbereitung und Instandhaltung
- Angebote entsprechender Lieferanten einholen
- Vorbereitung Investitionsantrag
- Know-How-Transfer/Schulungen mit Dokumentation
- Abstimmung des induktiv Härten mit der vorhandenen Fertigung (Geometrie, Ablauf, qualitative Dokumentation)
- Risikoanalyse

05/2020-06/2020 Projekt Bestimmung von Kennzahlen und Festlegung der Datenerhebung für ein mittelständisches Unternehmen aus dem Bereich des Maschinenbaus mit Kleinserien- bis Serienfertigung

10/2019-03/2020 **Thom Maschinenbau GmbH, Hermeskeil**

Interim-Produktionsleiter Unternehmen aus dem Maschinenbau (Zerspanung) Kleinserien- bis Serienfertigung / 180 MA in der Produktion

- Optimierung der Fertigungsabläufe
- Aufgaben – und Prozessbeschreibungen durchführen (Standardisierung)
- Neue Aufbauorganisation umsetzen
- Senken der Qualitätskosten um ca. 50% (KVP/Kaizen) durch stringente Fehlerursachenverfolgung/-behebung mit 3D-Reporting/Qualitätszirkel
- Optimierung der Fertigungssteuerung und Planung im SAP unter Einbezug eines BDE-Systems und Auswertungen der exportierten Daten in Excel
- Abbau von Lieferrückständen

Projekterfahrung in Festanstellung

- 07/2013-07/2015 Restrukturierung und Changemanagement
Personalanpassung von knapp 180 auf 95 Mitarbeiter
Ermitteln zukünftiger Kapazitäten (Maschinen und Personal) und anschließend gemeinsam mit der Geschäftsführung/Vorstand festlegen der zukünftigen Fertigungsstruktur incl. Personalbedarf und Umsetzung
Erstellen der Qualifikationsmatrix, Festlegung und Umsetzung eines Schulungsplanes mit Terminen, Verbesserung der Fehlerkultur
Reporting: Geschäftsführung und Vorstand
- 11/2012-04/2013 Projektleitung „Entwickeln und Einführen eines Kennzahlensystems für Einzel- bzw. Serienfertigung mit hoher Variantenanzahl“
Reporting: Geschäftsführung
- 06/2012-09/2012 Projektleitung „Planung Maschinen für eine Fertigungslinie in China“
Von der Idee bis zur Budgetfestlegung
Reporting: Geschäftsführung und Vorstand
- 10/2011-04/2013 Projektleitung „Ersatzinvestition in 4 CNC-Bearbeitungszentren“
von der Idee bis zur Inbetriebnahme
Budget ca. 6 Mio. €
Reporting: Geschäftsführung
- 06/2011-05/2012 Projektleitung „Einführen Betriebsdatenerfassung auf Basis SAP“
Reporting: Geschäftsführung
- 11/2010-10/2011 Projektleitung „Übernahme einer vorhandenen Fertigungslinie“
Prüfen der Machbarkeit (Maschinen, Prozesse, Kosten) der Übernahme der Serienfertigung einer Produktionslinie aus einem Werk in Frankreich, Durchführung von Maßnahmen zur Anpassung der Maschinen
Umsetzung und Integration dieser Fertigung in den Standort Remscheid
Budget ca. 2 Mio. €
Reporting: Geschäftsführung, Vorstand und Kunden
- 12/2007-09/2010 Projektleitung „Investition in 5 CNC-Bearbeitungszentren und einer induktiv Härteanlage“
von der Idee bis zur Inbetriebnahme
Budget ca. 12 Mio.€
Reporting: Geschäftsführung, Vorstand und Kunden
- 02/2005-06/2006 Projektleitung „Investition in eine induktive Härteanlage“ - Budget 1,5 Mio.€
Reporting: Geschäftsführung
- 03/2002-06/2002 Im Rahmen eines Eskalationsmanagements kurzfristige Übernahme des Projekts „Einführung DIN/ISO 9001“ mit anschließend termingerechter Zertifizierung
Reporting: Geschäftsführung
- 06/1998-08/1999 Teilprojektleitung „SAP-Einführung für die Module SD und PP“
Reporting: Geschäftsführung
- 02/1995-09/1997 Projektmitarbeit/Teilprojektleitung
„Investition in 4 CNC-Bearbeitungszentren“
von der Idee bis zur Inbetriebnahme
Budget ca. 3,5 Mio. €

Zertifikate

Lean Master/Expert	Februar 2020
SIX Sigma Champion	März 2013
Projektmanagement	Mai 1995
REFA	Januar 1991

Aus- und Weiterbildung

1987-1991	Fachhochschule Köln Studium des Maschinenbaus Schwerpunkte: Produktionstechnik (Industrial Engineering) Abschluss: Dipl.-Ing. (FH)
dazwischen 1985-1986	Grundwehrdienst
1983-1985	TSA Außenhandels-GmbH , Wermelskirchen Ausbildung zum Groß- und Außenhandelskaufmann mit Abschluss (IHK)
1983	Abitur

Persönliche Daten

Sprache

- Deutsch (Muttersprache)
- Englisch (Fließend)

Sonstiges

MS-Office	sehr gute Anwenderkenntnisse, incl. Visual Basic
MS-Project	gute Anwenderkenntnisse
MS-Access	gute Anwenderkenntnisse
SAP R/3	Key User in den Modulen SD, MM und PP
CAD	Grundkenntnisse Pro-Engineer / Autodesk Inventor
CNC	Grundkenntnisse Programmierung Siemens S840D / Heidenhain TNC

Ehrenamt 7 Jahre Jugendtrainer Fußball bis zu A-Jugend
