

IKontaktdetails:

Stefan Knierim
Wegscheider Straße 27 / D-06110 Halle
Mobil: +49 (0) 176 315 80331
Mail: stefanknierim@gmx.de



Stefan Knierim
Interim Manager im Finanzbereich

Kurzlebenslauf

Mitglied des DDIM.
DDIM.
Dachgesellschaft Deutsches
Interim Management e.V.

Persönliche Angaben geboren am 9.3.1965 in Volkmarsen (Hessen)

Staatsangehörigkeit: deutsch
Familienstand: verheiratet, ein Kind

Selbstständigkeit

seit 2019

Interim Manager im Finanzbereich

Interim Profil und Details der Mandate seit 2019 auf den folgenden Seiten

Focus Operative Tätigkeiten im Controlling, Finanzmanagement, Projektmanagement

Festanstellungen

04/2018 – 03/2019

Head of Controlling

Apollo-Optik Holding GmbH, Standort Schwabach

Focus: 1 Jahr direkte Anstellung als operative Leitung sowie Weiterentwicklung der Abteilung

12/2016 – 01/2018

Finance Direktor - Europa Integration

Dell/EMC Europa, Standort Halle/Saale

Focus: operative Aufnahme von Abläufen und Arbeitsbereichen, Restrukturierung

01/2010 – 11/2016

Finance Direktor Deutschland & Region Süd

Dell GmbH, Standort Halle/Saale

Focus: Operatives Controlling, FP&A, Kostencontrolling von Klein- bis Großkunden in Deutschland, später entsprechend für sechs kleinere Länder in Europa, Leitungsfunktionen

11/2004 – 12/2009

Finance Manager

Dell GmbH, Standort Halle/Saale und Frankfurt/M.

Focus: Rechnungswesen, FP&A sowie Controlling mit dem Schwerpunkt öffentliche Auftraggeber & Großkunden DACH, Aufbau des Standortes in Halle an der Saale

02/2001 – 10/2004

Credit Manager DACH

Dell GmbH Standort Langen & Frankfurt/M.

Focus: Risiko- und Forderungsmanagement, Aufbau eines Shared Service Center in der Slowakei

11/1999 – 01/2001

Koordinator & Teamleiter im Forderungsmanagement – Dell Langen

12/1998 – 10/1999

Freier Mitarbeiter, verschiedene Firmen

05/1995 – 11/1998

Buchhalter - Dr. Goldmann GmbH, Wein-Import - 3 Jahre in Teilzeit

Ausbildung

10/1989 – 11/1998

Volljurist - 2. Staatsexamen, Universität Frankfurt/M. & Landgericht Frankfurt/M.

06/1986 – 06/1989

Bankkaufmann mit IHK-Abschluss, DZ Bank Frankfurt/M.; 1 Jahr Arbeitserfahrung

Interim Profil Stefan Knierim

Operative Aufgabenfelder in Interim Positionen seit 2019

Controlling: Optimierung und Aufbau von Prozessen und Abläufen, GuV und Kostenstellen Management, Reporting und Nachverfolgung, Umstrukturierung, Abschüsse (HGB & International), Aufbau einer Abteilung, erster Ansprechpartner für externe Prüfungen Schaffung von Transparenz, Erstellung von kurz- und langfristiger Planung (Budgetierung), Forecast, Outlook sowie Vakanz Überbrückung

Finanzmanagement: Schwerpunkt Buchhaltung insbesondere Debitoren- und Kreditorenbuchhaltung, Quartals- und Jahresabschlüsse national und international, Übergabe an ein Shared-Service-Center; Kommunikation mit Banken, Privat Equity, interne und externe Prüfer

Cash- und Liquiditätsmanagement / Forderungsmanagement: Überwachung, Reporting und Kontrolle End-to-End, Zentralisierung von Prozessen, Dokumentation und Optimierung, Aufbau eines Forderungsmanagements, Management-Reporting, Kundenkontakt

Projektmanagement im Finanzbereich: Prozessautomatisierung und Changemanagement, operativ tätig mit Bezug zu Finanz-Projekten End-to-End, Prozessaufnahme, Analyse, Dokumentationen und Vorbereitung / Übergabe an Shared-Service-Center

Kaufmännische Leitung / Finance Entity Leader: Vakanz Überbrückung, Buchhaltung mit Abschüssen (HGB), Personalwesen mit Gehaltsthemen, operative Liquiditätsplanung; Verantwortung für den Zahlungsverkehr und Umsatzsteuervoranmeldungen, erster Ansprechpartner für externe Prüfungen, ERP-Integration mit Prozessanalyse, Focus Transparenz & Effektivität

Weitere Projekte in der Festanstellung vor 2019: Neuaufbau von Finanzfunktionen, Vereinheitlichung von Strukturen im Controlling (international), Vereinfachung des M&A Prozesses; Projektmanagement zur Reduzierung von administrativen Tätigkeiten in Europa, Restrukturierung nach Fusion von Abteilungen im Finanzbereich

Industriefelder

Industrieproduktion, Handel (Direkt & Franchise), IT, Projektentwicklung, Immobilienmanagement
Konzerne international, Mittelstand sowie kleine Unternehmen und öffentliche Auftraggeber
Privat Equity Bezug sowie Mitarbeit beim Aufbau Shared Service Center

Kenntnisse

Erfahrung im Aufbau von End-to-End Prozessen mit entsprechendem Follow-Up; Begleitung von Teams & Mitarbeitern im Change; Projektsteuerung (agil & statisch);
Exzellente Dokumentationskenntnisse
Exzellente Computerkenntnisse für alle MS-Office-Produkte
ERP Systeme: Cognos TM1, Salesforce, Tableau, Navision/ DATEV/ SAP/ Oracle
English: Verhandlungssicher / Französisch: Grundkenntnisse

Mandate - Details

Projekt: Aufbau eines einheitlichen Sales Controlling / Harmonisierung Liquiditäts- & Forderungsmanagement / Erfassung Prozesse Buchhaltung End-to-End
Mandat: Losberger De Boer Holding GmbH (13 Länder); Firmengruppe mit PE-Investor
Zeitraum: März 2025 bis September 2026
Bereich: Bereich Produktion, Vermietung und Verkauf
Details/Erfolg:

- Aufbau eines einheitlichen Sales-Controlling, Schaffung von Transparenz, Datenzusammenstellung, erstmaliges wöchentliches Reporting und Tracking, Überführung in ein BI-Umfeld, Projektverfolgung von Aktivität über Projektidentifikation bis zum Auftragseingang; Definition von Dashboards & KPIs
 - Weltweite Vereinheitlichung der Forderungsmanagements im Rahmen des Liquiditätsmanagement, Schaffung von Kontrollen und Strukturen zur Verhinderung von Überraschungen; Nachhaltige Reduzierung der Altforderungen älter 90 Tage um ca. 75%
 - Erfassung und Dokumentation aller Prozesse in der Buchhaltung, Schaffung von Transparenz zur weiteren Entscheidung hinsichtlich der Optimierung der Abläufe (drei ERP-Systeme)
 - Operative Unterstützung des CFO bei Sonderthemen, u.a. Evaluierung und Auswahl eines Treasury Management Systems, Unterstützung bei der Auswahl von Factoring Gesellschaften (von erster Datensammlung bis zu finaler externer Auditierung)
-

Projekt: Aufbau eines End-to-End Forderungsmanagements / Reporting
Mandat: Domino's Pizza Deutschland GmbH Hamburg, ca. 400 Filialen
Zeitraum: August 2024 bis Februar 2025
Bereich: Franchise im Gastronomiebereich
Details/Erfolg:

- Aufbau des Forderungsmanagements bezogen auf die deutschen Franchise Partner / andere Debitoren
 - Erfassung und Dokumentation aller Prozesse und Abläufe
 - Erstellung eines Tools zum Nachverfolgen der Altforderungen und der Einwände, enge Abstimmung mit der Buchhaltung in Polen (Shared Service Center)
 - Erster Ansprechpartner für das Management bei Eskalationen
 - Analyse der Forderungsbestände, wöchentliches Reporting, Vorbereitung Einzelwertberichtigungen und Pauschalwertberichtigungen
-

Projekt: Beratungstätigkeiten im Bereich Forderungsmanagement
Mandat: ECE Group Service GmbH & Co. KG, Hamburg
Zeitraum: Dezember 2023 bis Juni 2024
Bereich: Immobilienmanagement, internationaler Konzern mit mehreren Landesorganisationen
Details/Erfolg:

- Analyse / Dokumentation aller Datenquellen & Neuaufbau eines einheitlichen, auf operatives Handeln ausgerichteten Reporting, Erstellung und Unterstützung bei Ad-hoc Analysen
- Vorbereitung komplexer Kontenklärungen, Abstimmung mit der Buchhaltung nach Kundenkontakt
- Erstellung eines Nachverfolgungs-Konzeptes, Focus auf größte Forderungen detaillierte Prüfung und Analyse der Forderungsbestände bezogen auf Verjährungen und Corona Lockdown Regelungen
- Begleitung der Umstellung von Forderungsmanagement auf Dispute Management

Projekt: Aufbau und Umbau eines finanzgetriebenen IT-Controlling, Schnittstellenmanagement, Finanzmanager DACH & BENELUX
Mandat: Huhtamaki Foodservice Germany Holding GmbH, Alf (Rheinland-Pfalz)
Zeitraum: März 2023 bis November 2023
Bereich: Industrieproduktion und Verkauf, FMCG, 4 Konzerngesellschaften, Deutschland und Holland
Details/Erfolg:

- Auf- und Umbau eines finanzgetriebenen IT-Controllings; schnelle Schaffung von Transparenz für alle Projekte in Kosten- und Budgetfragen
- Analyse des Status des neuen ERP-Systems End-to-End, Definition und Umsetzung von Prozessen hinsichtlich Effizienz und Produktivität für die Buchhaltung /Controlling
- Im Projekt die Übernahme der Vakanz des Finance Manager für das Markt-Segment DACH & BENELUX, erster Ansprechpartner für Analysen und Konsolidierung von Monats- und Quartalsabschlüssen
- Entwicklung von Lösungen zur Überwachung, Nachverfolgung und Reduzierung der Außenstände

Projekt: Kaufmännische Leitung (Vakanz Überbrückung), Buchhaltung mit Abschüssen (HGB), Personalwesen mit Gehaltsthemen, operative Liquiditätsplanung, externe Prüfungen
Mandat: RSK Alenco GmbH, Stuttgart
Zeitraum: Oktober 2022 bis Februar 2023
Bereich: Mittelständisches Unternehmen im Bereich Flächen und Objektsanierung, 2 Gesellschaften
Details/Erfolg:

- Leitung Buchhaltung: operative Gewährleistung der Buchhaltungsprozesse, Debitoren und Kreditoren, Rückstellungen, Umsatzsteuervoranmeldungen, Erstellung von Ausgangsrechnungen für Projekte
- Finalisierung der Jahresabschlüsse der Gesellschaften für das Jahr 2022, operative Erstellung der Jahresabschluss Buchungen zusammen mit den Wirtschaftsprüfern (abweichendes Wirtschaftsjahr)
- Liquiditätsmanagement, verantwortlich für die Genehmigung aller Zahläufe, Einführung neuer Tools für den automatisierten Abruf von Daten für einen schnelleren Überblick Verantwortlicher für die Administration aller Personalangelegenheiten: Vertragsänderungen, Gehaltsthemen, Gehaltszahlungen, Pauschalbesteuerung, Pensionen

Projekt: Operative Leitung Controlling, Neu- und Umstrukturierung aller Abläufe und Prozesse im Controlling eines Projektentwicklers (Private Equity)
Mandat: VSB Holding GmbH, Dresden
Zeitraum: 6 Monate im Jahr 2022
Bereich: Projektentwickler im Bereich erneuerbarer Energien, 11 Gesellschaften in 9 Ländern
Details/Erfolg:

- Zeitnahe Erstellung der Monats- und Quartalsabschlüsse sowie der Liquiditätsplanung
- Soll/Ist Analysen, Kostenstellen Reporting sowie Unterstützung bei der Definition von operativen Maßnahmen von High Level bis tief ins Detail zu einzelnen Kostenstellen
- Optimierung des Reporting mit Schwerpunkt bei jeglichen statistischen Erhebungen
- Erstellung von Prozessdokumentation End-to-End, Weiterentwicklung von zentralen Datenbanken
- Erstmalige Erstellung eines Budgets für 5 Jahre; Focus GuV, Cash-Flow und die Überleitung in die Bilanz, Vorbereitung des Planes für die Banken

Projekt: Operativer Einsatz als Finanz Entity Lead, Schwerpunkt Buchhaltung, Abschlüsse; Unterstützung bei Transfer zu Shared Service Center von Deutschland nach Irland
Mandat: Trinseo Europe GmbH, CH – Richterswill, Standort Schkopau
Zeitraum: 15 Monate im Jahr 2021 und 2022
Bereich: Internationaler Chemiekonzern Produktion & Verkauf, div. Tochtergesellschaften in Europa
Details/Erfolg:

- Operative Erstellung der Monats-, Quartals- und Jahresabschlüsse für 3 Gesellschaften in Deutschland, Prüfung, Analyse und Abstimmung, später entsprechend auch für die holländische Schwester
 - Automatisierung des Solls/Ist Reporting bis zu den Details der einzelnen Kostenstellen
 - Optimierung verschiedener Finanzprozesse zur Gewährleistung hoher Transparenz und deren Vereinfachung (u.a. für Beurteilung des Leasings für IFRS und bei den Quartalsabschlüssen)
 - Aufbau eines Tools zur Abstimmung/Nachverfolgung aller Umsatzsteuermeldungen für ganz Europa
 - Erstellung von Prozessdokumentation bezüglich aller in Deutschland für die Position anfallenden Aufgaben im Rahmen des Aufbaus eines europäischen Shared Service Center, Training der übernehmenden Abteilungen
-

Projekt: Operatives Controlling, Aufbau einer Abteilung und der Controlling-Strukturen, Automatisierung des Datenmanagements (mit Privat Equity Bezug)
Mandat: pro-optik Augenoptik GmbH, Wendlingen bei Stuttgart
Zeitraum: 9 Monate im Jahr 2020
Bereich: Handelskette, ca. 150 Filialen & Franchise

Details/Erfolg:

- Neuaufbau der Abteilung Controlling, Schaffung von Strukturen und Definition der Schnittstellen
- Erstmalige Automatisierung des Reporting und der Bankenberichterstattung für die Muttergesellschaft von GuV über die Bilanz bis zur Cashflow Rechnung
- Aufbau eines nachhaltigen, täglichen Reporting zur Information und Analyse für das Managements
- Signifikante Reduzierung des Reporting für die Analyse nach Monatsende von 6 Wochen auf 10 Tage
- Ad-hoc Analysen und Modellierung von Corona – Szenarien, insbesondere für die Liquiditätsplanung
- Projektleitung bei Prozess- und Datenanalyse zur Vorbereitung der Integration in ein ERP – System, sowohl für Finanzdaten (DATEV) als auch der Daten aus den Kassensystemen

Projekt: Projektmanager für die Zentralisierung von Finanzaufgaben im Controlling, Aufbau eines Berichtswesens und Reporting bei einem öffentlichen Auftraggeber
Mandat: Leipziger Stadtwerke, Leipzig
Zeitraum: 5 Monate im Jahr 2019 und 2020
Bereich: öffentliche Auftraggeber

Details/Erfolg:

- Aufnahme und Dokumentation aller Finanztätigkeiten in den Fachabteilungen: Aufgaben, Prozesse End-to-End, Schnittstellen zu anderen Abteilungen, Genehmigungsstrukturen, Verantwortlichkeiten
- Prüfung der Abgrenzung von Finanzaufgaben gegenüber anderen Aufgaben, Erstellung von Mehrwert- und Bedarfsanalysen für das Management
- Vereinheitlichung des Kosten-Reporting und des Berichtswesens, Erstellung von Soll/Ist Vergleichen, Budget und Forecast orientiert; Erarbeitung eines nachhaltigen Reporting für die Steuerung von Projekten, Anpassung von Genehmigungsstrukturen
- Konzeption und Dokumentation von Stelleninhalten bis tief ins Detail, Erarbeitung von Stellenausschreibungen und deren finaler Veröffentlichung

Letzte Festanstellung

Leitung Controlling, Umstrukturierung, Optimierung und Aufbau von Prozessen, Abläufen, Budgetierung

Unternehmen: Apollo Optik Holding GmbH & Co KG, Schwabach

Zeitraum: 12 Monate im Jahr 2018 und 2019

Bereich: Handelskette, Deutschland & Österreich, 3 Handelsketten, ca. 1.000 Filialen im Einzelhandel

Details/Erfolg:

- Weiterentwicklung des Controllings der Business Unit mit 3 Handelsketten in 2 Ländern und den Bereichen HR-Controlling, Marketing- und Vertriebscontrolling, Overhead-Controlling, IT-Controlling, Supply-Chain-Controlling (Einkauf, Produktion, Logistik), Financial Controlling
- Reporting an den Konzern (Konsolidierung nach IFRS), Monatsabschluss, Forecasts und Budgetplanung), Soll/Ist Analysen, Weiterentwicklung des internen Reporting
- Budgetplanung mit Schwerpunkten Vertrieb (bis auf Filialebene inklusive Tagesplanung), Detaillierung bis auf Kostenstellen, Produktion und Logistik
- Erste Ergebnisanalyse der GuV und Kommentierung für CFO und CEO inklusive Vorschläge für sich daraus ableitenden Maßnahmen; proaktive Identifizierung von Themen zur Ergebnisverbesserung, Ad-hoc Analysen und Erstellung von Business Simulationen für operative und strategische Entscheidungen
- Investitionscontrolling, Federführung bei der Evaluation von M&A Projekten nach erster Identifikation
- Mitwirkung in bereichs- und länderübergreifenden Projekten zur Verbesserung der Finanzprozesse
- Ansprechpartner für das Group Accounting, Konzernaudits und Wirtschaftsprüfer
- Koordinierung der Weiterentwicklung der ERP-Systeme, BI Software IBM Cognos TM1 und BI
- Anwendung der BI Software Cognos BI und TM1 sowie Navision und Hyperion