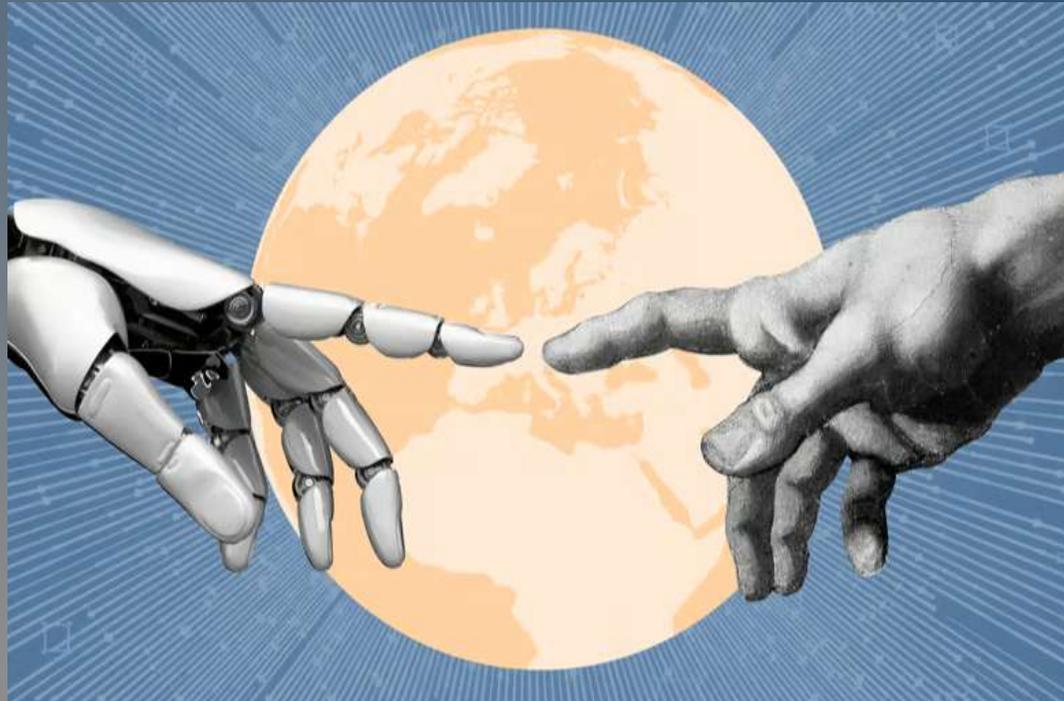


Unternehmenspräsentation

Andreas GREB Consulting



Andreas Greb – Kreuzau – Mai 2025

Quelle: Handelsblatt KI-Briefing Foto: Getty Images M

Mobil: +49 151 11 539 199
Andreas.Greb@agreb-consulting.com



Business Excellence Consulting

Mein Leistungsspektrum

Interim Management und Beratung

- CQO und Bereichsleitung QM
- Leitung Einkauf und Lieferantenqualität
- Werkleitung
- Training und Coaching

Business Excellence

- EFQM*
- Organisationsentwicklung
- Transformation und Digitalisierung
- Integrierte Managementsysteme
- Vorbereitung auf die Zertifizierung

Kundenzielgruppe

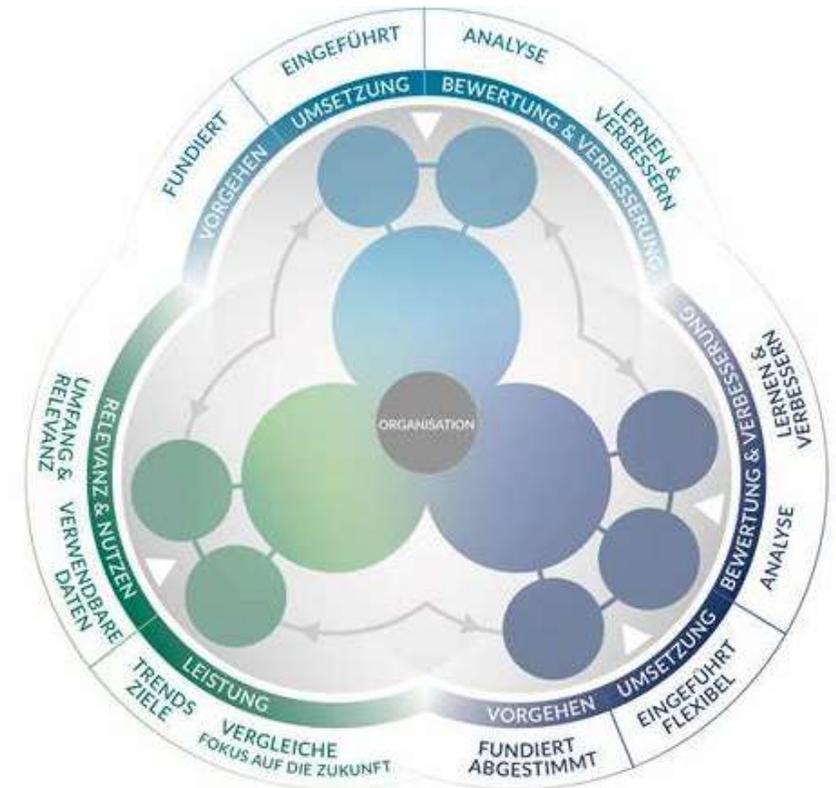
- Automobilindustrie
- Maschinen - und Anlagenbau
- Dienstleister

* Management organisatorischer Veränderungen



Meine Werkzeug- und Methodenkompetenz ist vielfältig

- ▶ **Interim Management**
 - Unterstützung bei Vakanzen Organisationsentwicklung und Kulturwandel.
- ▶ **Prozessentwicklung**
 - Unterstützung bei der Prozessentwicklung zur Optimierung Ihrer Abläufe.
- ▶ **Ausbildung & Coaching**
 - Unterstützung Ihrer Mitarbeiter, ihr volles Potenzial durch erweiterte Fähigkeiten und Coaching auszuschöpfen.
- ▶ **Software - Integration**
 - Meine Partner und ich unterstützen Sie bei der Integration von Software und der Verbesserung Ihrer digitalen Geschäfts- und Entscheidungsprozesse



Interim- & Projektmanagement ist meine Leidenschaft!

Aus- und Weiterbildung

- EOQ Qualitäts Manager (post graduate)
- ISO 9001 / IATF 16949 Erst- und Zweitpartei-Auditor
- EFQM-Assessor
- TISAX-Bewertungsgrundlage

Funktionen/ Unternehmen

- Direktor Qualitätsmanagement
- Leiter Strategischer Einkauf
- Direktor Lieferantenqualität
- Direktor Projektmanagement
- Werksleiter
- JCI, VISTEON, AAM, PWO, KCG

Tätigkeitsgebiete/ Mandate

- Management globaler Qualitätsaktivitäten
- Strategischer Einkauf und Beschaffung
- P&L-Verantwortung und strategische Unternehmensplanung
- Projektmanagement
- Produktions- und Lieferplanung

Kernkompetenzen/ Methoden

- Business Excellence
- ISO und IATF 16949, VDA- und AIAG-Normen und -Spezifikationen
- Methodik für die Qualität (FMEA, APQP, PPAP, SPC, 8D)
- Produktionsleiter
- Strategischer Einkauf, Lieferantenentwicklung, Lieferantenmanagement
- Programmmanagement, Programmentwicklung
- Transformation und Change Management
- Digitalisierung

Technische Expertise

- Airbags, Sitzgestelle und Zubehör, Sitzsysteme, Sitzbelegungserkennung
- Antriebsstrang, Lenkgetriebe, Elektroantriebe und Batterietechnik
- Innenraummodule umfassen Stoffe, Leder, Schaumstoff
- Kraftstofftanks (Blasformen)
- Metallbearbeitung, Umformung, Schweißen, Oberflächenbehandlung
- Fräsen, Stanzen, pneumatisches Pressen
- 2K-Spritzguss, Aluminium- und Eisendruckguss, Kunststoffformung
- Montage mechatronischer Komponenten (Schalter/ESD-Schutz)

Projekterfolge

- **Bereichsleitungen bei 1st Tier Lieferanten in der Automobilindustrie.**
- Erfolgreiche **Markteinführung** verschiedener Produkte wie **Innenraummodule** und **Antriebsstränge** in **Europa, China, den USA und Mexiko**
- **Entwicklung eines Standards für Projektmanagement:** Meilensteine, Ergebnisse und Reporting mit dem Vorstand
- **Geschäftsentwicklung in Osteuropa und Asien** mit mehreren Truck OEM für die Tedrive Steering Truck Systems GmbH, einschließlich der **lokalen Beschaffung** der Hauptkomponenten **und Montage** von Lenkgetrieben (Eisenguss, Bearbeitung, Montage).
- **Neustrukturierung der Einkaufsabteilung bei Neapco** durch **Zusammenführung** von strategischem Einkauf, Projekt- und Produktionseinkauf sowie Lieferantenqualität. Erzielung von **Einsparungen** von 10 % beim Materialeinkauf durch **globale Beschaffung** und Aushandlung von Rahmenverträgen.
- Einführung eines **globalen Standards** zur **strukturierten Problemlösung** für das Unternehmen PWO

Die 4-Phasen-Transformation zur Business Excellence Organisation



Ich unterstütze Sie bei Ihren verschiedenen Zertifizierungen ISO 9001, IATF 16949 und TISAX

- ▶ Interne 1st- und 2nd-Party-Audits
- ▶ Aktualisierung und Änderung der Prozesslandschaft
- ▶ Modernisieren Sie Ihr integriertes Managementsystem mit einer interaktiven Software
- ▶ Unterstützung beim 3rd Party Audit



Starke Partner für nachhaltigen und messbaren Erfolg



Modell Aachen GmbH

Die **Modell Aachen GmbH** ist ein auf interaktive Managementsysteme spezialisiertes Unternehmen. Das Unternehmen bietet Software und Managementberatung an, um Kunden auf dem Weg zur prozessorientierten Unternehmensführung zu begleiten.



DDIM e.V.

Ich bin ein registriertes Mitglied der **DDIM eV** verfügt über ein breites Netzwerk an Interim Managern für verschiedene Funktionen in der Organisation. Die Kompetenzen und Ressourcen können bei Bedarf für Ihre individuelle Herausforderung genutzt werden.



Gerotor GmbH

Gerotor ist Maschinenbauer, Elektronik Spezialist und Software bzw. Daten-“Nerd“. Das Kerngeschäft ist das aktive Energiemanagement und der Betrieb von Micro Grids. Gerotor hilft Ihnen bei der Reduzierung des CO2 Ausstoßes, Energie einzusparen. Durch Digitalisierung zu einem „SMART ENERGY“ Management.

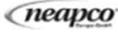
Projekterfolge im Detail 1/3

Projekterfolge und Technologiekompetenz Andreas Greb Consulting				
Produkte	Projekt / Inhalt	Ergebnis / KPI	Rolle / Funktion	Stand 12/2024 Arbeitgeber
Dienstleitung	Projektleitung für die Revision eines Gaskraftwerkes zur Erzeugung von Fernwärme. Fertigstellung der Grobplanung, Ausarbeitung der Feinplanung, Vorbereitung der Bestellungen. Abstimmung mit den Fachbereichen. Reporting an die Leitung	aktuelles Projekt	Interim Projektleitung	 BEW Berliner Energie und Wärme
Dienstleitung	Einführung eines interaktiven Managementsystems. Prozessaufnahme und Schnittstellenmoderation mit allen Bereichsleitern. Überführung des vorhandenen QMS in eine moderne Cloud Lösung.	Ausarbeitung eines neuen QMS. Neue Rollendefinitionen und Kulturwandel zu einem "gelebten QMS" mit aktivem Wissensmanagement. Vorbereitung auf die Zertifizierung nach ISO 9001. Kosteneinsparung durch höhere Effizienz und Effektivität im internen Ablauf.	Prozessmoderation	 OTTOJUNKER
Dienstleitung	Revision eines Kraft-Wärme-Kopplungs- Gaskraftwerkes: Unterstützung und Coaching des verantwortlichen Projektleiters beim abschluss der Revision; Coaching bei der Kommunikation und im Reporting ans Top Management	Abschluss des Revisionsprojektes zum kommunzierten termin inklusive erfolgreicher Abnahme durch den TÜV.	Interim Projektleitung	 BEW Berliner Energie und Wärme
Dienstleitung	Defense: Unterstützung bei Ramp up und Launch	Erfolgreicher Launch	Projektleitung	 KORN CONSULT GROUP
	Top Consultant	Auszeichnung Top Consultant	Principal	

Projekterfolge im Detail 2/3

Projekterfolge und Technologiekompetenz Andreas Greb Consulting				
				Stand 12/2024
Produkte	Projekt / Inhalt	Ergebnis / KPI	Rolle / Funktion	Arbeitgeber
Motorengehäuse Böden & Deckel für Steuergeräte Luftfederkomponenten Querträger für IP	IATF 16943 Einführung eines Corporate Scheme	erfolgreiche Zertifizierung aller Standorte	Head of Quality	
	Definition und Einführung einer globalen Methode zur strukturierten Problemlösung	Reduzierung der globalen PPM auf < 10 PPM Reduzierung der Fehlerkosten auf < 1%		
	Leitung der Lieferantenqualität	Lieferantenauswahl, Bemusterungen, Fertigungsqualität		
	De-Eskalation aus Bosch SQIP E1 Programm	erfolgreiche De-Eskalation durch Nutzung 14Q Prinzip		
Powertrain Komponenten Differential Kupplungen E-Motor	JLR I-Pace Elektromotor (Antriebseinheit)	Launch on time and budget erfolgreiche Bemusterung aller Zukaufteile (ca. 80) zum Anlauf	Senior QM Europe Senior SQA Manager Europe	
	Differential AMG GT4	Verkürzung der Projektlaufzeit in Abstimmung mit dem Kunden um sechs Monate	Director Programm Management EU (acting)	
	Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit nach Insolvenz	Umsatzsteigerung um 120% in den ersten zwei Jahren, MA Anzahl um 80% erhöht, 5% Reduzierung der Fertigungskosten, Aufbau und Nutzung Balanced Score Card	Werkleiter Standort Chemnitz	
Lenkungsmodiule für PKW Nutzfahrzeuge und LKW	Aufbau neuer Markt in Russland inklusive Aufbau einer lokalen Fertigung.	Abschluss neuer Aufträge für Kamaz und Ural AZ LKW Lenkungen, erfolgreicher Launch. Verlagerung der Fertigung nach Russland. Aufbau einer lokalen Lieferantenbasis für Gussteile und deren Bearbeitung.	Director Quality and Business Excellence	
	Prototypenbau für autonome Lenkung	erfolgreicher Aufbau "IHSA" Lenkungen		
	Zertifizierung des Standorts Chemnitz nach IATF 16949	erfolgreiche Zertifizierung		
	Zusammenführung und Leitung aller Einkaufsaktivitäten in einen Bereich Reduzierung der Materialkosten	Saving von 3,5% Transfer Zukauf von Gussteilen aus Portugal und von Schmiedeteilen (net shape Toleranzen) nach Indien, Kugellager nach China		
Powertrain Komponenten Antriebswellen Differential	Aufbau einer neuen Einkaufsorganisation, Vertragsverwerke, integration der Lieferantenqualität	erfolgreiche Bemusterung der Transfers nach Indien und China		
	Integration der Lieferantenqualität in den Einkauf			

Projekterfolge im Detail 3/3

Projekterfolge und Technologiekompetenz Andreas Greb Consulting					
Produkte	Projekt / Inhalt	Ergebnis / KPI	Rolle / Funktion	Arbeitgeber	
Brems scheiben	Entwicklung eines neuen QM Systems	Definition und Zertifizierung Corporate QM Scheme "One Neapco"	Quality Director Europe		
	Six Sigma Infrastruktur und Projektleitung für 15 Green Belts und zwei Black Belts	Reduzierung interner Ausschuss auf < 3%			
	Dezentralisierung der Messtechnik und Transfer der produktionsbegleitenden Messungen in die Fertigung innerhalb der Restrukturierung während der Insolvenz	Installation Messräume in der Fertigung Reduzierung der MA QM von 90 auf 35	Quality Manager Düren		
Türverkleidungen Sitze Mittelkonsole Instrumentafel Dachhimmel	Projekt Innenraum Kia Ceed (erster Kia mit Fertigung in Europa)	Launch on time and budget (Sitze, Dachhimmel, Door Panel, Centre Console)	Quality Manager Interiors Eastern Europe		
	Verlagerung von Plastic Molding Komponenten in die Slowakei	Cost Savings >25%			
	Projekt Fiat 500 Door Panel	Launch on time and budget			
Powertrain Komponenten Antriebswellen Differentialle Radnaben Brems scheiben Lenkungs module Benzintank	Aufbau einer Abteilung Lieferantenqualität für die Region Deutschland	Einstellung von 8 SQE und Integration des Teams in die Gruppe SQE Europa	Regional Supplier Quality Manager Germany		
	Lieferantenqualität für die Antriebswelle Ford Mondeo	erfolgreiche Bemusterung aller Zukaufteile zum Anlauf			
	Lieferanten- und Kundenqualität im Projekt VW Passat Benzintank	Erfolgreiche Einführung der Technologie "Plastic Multilayer Sheet Welding" mit dem Projektteam			
Sitze	Customer Q-Interface für VW Hannover im Projekt Multivan T5 (faltbare Sitzbank, drehbarer Einzelsitz)	erfolgreiche Bemusterung aller Zukaufteile zum Anlauf	Customer and Supplier APQP Engineer		
	Kunden- und Lieferantenqualität im Projekt Sitze VW Phaeton	Ferdinand Porsche Entwicklungspreis für die beste Innovation des Jahres im Automobilzulieferer-Sektor			
		erfolgreiche Bemusterung aller Zukaufteile zum Anlauf			
	Industrialisierung und Launch Sitze Ford Fokus	Entwicklung einer Methode für die Risikopotential-Ausfallanalyse zur Prognose der Garantiekosten über die Lebensdauer	Ford Q1		Quality Engineer
		Implementation eines Änderungsmanagements mit Inventarsteuerung	Programmierung einer Access Datenbank Reduzierung der Ausschusskosten bei Änderungen durch Bestandsoptimierung		Change Coordinator
		Aufbau und Zertifizierung einer Abteilung Change	ISO 9001 Zertifizierung		Supplier Change Management

Stand 12/2024

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!
Ich freue mich auf die Arbeit mit Ihrem Team!**

**Andreas Greb Consulting
Rurstraße 33
52372 Kreuzau**

Mobil: +49 (0) 151 11 539 199
E-Mail: Andreas.Greb@AGREB-Consulting.com