



Zertifikat

Herr **Ludek Cermak** hat am Lehrgang

Zertifikatslehrgang Transformations- und Turnaround-Manager

des IfUS-Instituts für Unternehmenssanierung an der SRH Hochschule Heidelberg

in der Zeit vom 10. Oktober bis 06. Dezember 2025 teilgenommen
und den Lehrgang erfolgreich abgeschlossen.

Der Lehrgang umfasst 8 Module im Umfang von jeweils 8 Vorlesungsstunden (64 Vorlesungsstunden)
und vermittelt Kenntnisse in folgenden Bereichen:

- Strategische Positionierung und Geschäftsmodell-Redesign
- Leistungswirtschaftliche (operative) Werthebel
- Digitalisierung als Werttreiber
- Kulturelle Transformation und Rahmenbedingungen für wirksames und agiles Arbeiten
- Strukturierte Führung unter ganzheitlicher Perspektive
- Stakeholder-Management und Verhandlungsführung
- Sanierungs- und Insolvenzrecht
- Haftungsrisiken kennen und vermeiden

Heidelberg, 06. Dezember 2025

Prof. Dr. Henning Werner
Leiter des IfUS-Instituts
an der SRH Hochschule Heidelberg