

LEBENS LAUF

LUDGER SCHLÜTER



Adresse Heinrich-von-Kleist-Straße 9 || 51373 Leverkusen || Deutschland
Nationalität deutsch
Mobiltelefon +49 179 5098766
E-Mail ludger.schlueter@eustratego.de
LinkedIn <https://www.linkedin.com/in/ludgerschlueter>

Summary

- Ergebnisorientierte Führungspersönlichkeit mit über 30 Jahren Erfahrung im internationalen Großanlagenbau in Chemie, Öl und Gas, CO₂-Abscheidung und -Speicherung (CCS), Pharma- und Agrarindustrie sowie Kernenergie
- Durch flexiblen Führungsansatz und Moderationskompetenzen erfolgreich in wichtigen Schlüsselpositionen in den Bereichen Prozess- und Ingenieurtechnik, Projektmanagement, Vertrieb, Marketing sowie General Management
- Innovativer Visionär, der agil Geschäftsstrategien in einem dynamischen Umfeld initiiert, vorantreibt und zum Erfolg führt, insbesondere bei Transformation, zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit, Förderung nachhaltigen Wachstums oder Akquise von Aufträgen
- Erfolgreiche Durchführung von Schadensfällen, Problemlösungen, Schlichtungen oder Claims, während Planung, Projektausführung, Montage, Inbetriebnahme und Transport, einschließlich Verhandlungen mit Kunden, Lieferanten und Versicherern
- Langjährige Erfahrung im Aufbau und in der Führung globaler Matrix-Organisationen, im Management komplexer Herausforderungen und Change-Prozesse oder im Geschäftsaufbau in Asien
- Kontinuierliche Weiterentwicklung von effizienten Engineering-, Bau- sowie Betriebskonzepten, durch Digitalisierung oder Modularisierung für Projekte im Greenfield und Brownfield, in Produktionsanlagen, Laboren oder Infrastruktur

Qualifikationen

- Umfassende Kenntnisse in Durchführung und Management großer funktionsübergreifender Investitionsprojekte und ihrer Elemente, Ziele erreichen, Effizienz steigern und gleichzeitig die erforderliche Qualität gewährleisten
- Implementierung von Anforderungen aus EU-Taxonomie, CSRD und ESG in Unternehmen
- Effizienter Teamplayer mit hoher Integrität und der Fähigkeit, starke, loyale, diverse Teams aufzubauen.
- Er erreicht Ziele durch analytisches, strukturiertes Vorgehen, hervorragender Führung, exzellente Kommunikation, sowie Nutzung und Förderung der individuellen Teamfähigkeiten
- Aktiver Zuhörer, der die Entwicklung von Mitarbeitern, Führungskräften und sich selbst durch aktives Feedback, Coaching und Mentoring fördert
- Ausgeprägtes Verständnis der Kundenbedürfnisse, exzellenter Geschäftssinn in den Bereichen Vertrieb und Marketing und herausragende Fachkenntnisse in der Entwicklung von Projekten und Umsetzungsstrategien sowie der entsprechenden Business Cases

Berufserfahrung und Erfolge

Dez 2023 – heute EUSTRATEGO GmbH & Co. KG Business Consulting and Interim Management

Dez 2023 – heute Geschäftsführer und Gründer - Leverkusen

- Erfolgreiche Gründung der EUSTRATEGO Management GmbH und EUSTRATEGO GmbH & Co. KG Interim Management und Managementberatung
- Erfolgreichen Abwicklung von Programmen bei Investitionsvorhaben, Transformation und EU-Taxonomie
 - o in den Branchen Anlagenbau, Montage und Investitionsvorhaben
 - o für Betreiber, Engineering- und Montagefirmen oder Zulieferer
- Interim Mandate und Beratung für Projekte zur Entwicklung, Konzeption, Planung, Durchführung und Begleitung mit vielen beteiligten Menschen
- Mandate als Projektmanager, Engineering Manager und Senior Executive. COO, Leiter Engineering und Projektmanagement oder Berater:
 - o Durchführung großer Investitionsprojekten und Problemlösungen
 - o Transformations- und Change-Management unter aktiver Einbeziehung der Mitarbeiter
 - o Erfolgreiche Umsetzung der EU-Taxonomie-Anforderungen mit hoher Effizienz und Effektivität
- Beratung und Mentoring von Start-Ups zur erfolgreichen Entwicklung und Positionierung des Unternehmens

Apr 2018 – Dez 2023 Bayer AG Leverkusen - >1 00.000 Mitarbeiter

Apr 2018 – Dez 2023 Senior Vice President - Global Corporate Engineering - Leverkusen – 200 Mitarbeiter

- Erfolgreiche Durchführung der Bayer-Investitionsprojekte (Auftragsbestand ca. 4 Mrd. €), gemeinsam mit dem Bereich Projektmanagement
- Umsetzung einer erfolgreichen Restrukturierung des Bereichs Technik zur Kostensenkung um 25%

LEBENS LAUF – LUDGER SCHLÜTER

- Vereinfachung der Organisationsstruktur und Einführung der Rolle 'Engineering Manager' zur Förderung der Qualität in der Projektabwicklung und Einhaltung von Projektzielen
- Bildung erfolgreicher Kooperationen mit externen Partnern zur Abwicklung von MEC-, EPC- und EPCm-Projekten
- Einführung der BIM-Methode (Building Information Modeling) in die Planung von Investitionsprojekten, als Teil des Digitalisierungsprogramms der Ingenieurtechnik: Verbesserung der digitalisierten Planung, Ausführung und damit der Qualität in Investitionsprojekten
- Initiierung von Projekten zur Nutzung künstlicher Intelligenz im Engineering und der vorausschauenden Wartung
- Entwicklung und Umsetzung von Konzepten der Modularisierung im Baukastensystem zur Beschleunigung von Planung und Ausführung für Anlagen, Labore und Gebäude
- Einführung der Methode "Fabrikplanung" zur Verbesserung der Genauigkeit von Umfangs- und Kostenschätzungen bereits in frühen Projektphasen sowie Erhöhung der Effizienz und Ergonomie in Produktion und Logistik
- Erfolgreiche Entwicklung und Umsetzung nachhaltiger Lösungen in CapEx-Projekten, z. B. zur CO₂-Reduzierung wie Wärmepumpen, CCS-Projekt Antwerpen
- Konzeption und Einführung einer integrierten Engineering-Intranet-Plattform zur Verbesserung der Zusammenarbeit
- Ausarbeitung und Weiterentwicklung des Expertennetzwerks für Engineering und Projektmanagement
- Management, Führung und strategische Weiterentwicklung des Bereichs „Global Engineering“

Mai 2015 – Mär 2018 thyssenkrupp Industrial Solutions AG - Uhde Dortmund – 19.270 Mitarbeiter

Sep 2016 – Mär 2018 Disziplingleiter „Global Balance of Plant & Mechanical“

>150 Mitarbeiter Deutschland und >150 Mitarbeiter global mit funktionaler Verantwortung

- Erfolgreiche strategische Neuausrichtung und Reorganisation der Disziplin auf neue Uhde Verbundorganisation, einschließlich Integration der zugehörigen Disziplinen aus Gruppengesellschaften weltweit
- Einrichtung eines neuen Schadensmanagement-teams zur Lösung technischer Probleme inkl. Abwicklungen von Schadensfällen mit Versicherungsgesellschaften z.B.: UREA MOPCO-Projekt in Ägypten
- Verantwortlich für den reibungslosen Projektablauf der Disziplin von Angebotsphase bis Inbetriebnahme von Anlagen und Systemen in globalen EPC-LSTK Großprojekten
- Führung eines Teilprojekts „Infrastruktur“ bis Extended Basic für über 500mil€ in Gesamtprojekt – Wert 1.3mil€
- Etablierung neuer individueller Engineering-Produkte für das Uhde-Portfolio zur Umsatzerweiterung, für Infrastruktur, Energieversorgung oder Dampfkesselanlagen: z.B. Utility-Optimierung für thyssenkrupp Electric Steel
- Management und Führung der globalen Engineering-Disziplin 'Balance of Plant & Mechanical' an 4 Standorten in Deutschland sowie funktionale und fachliche Führung der verbundenen globalen Disziplinen in Indien, Thailand, Mexiko, USA, Russland
- Führung der erweiterten Abteilung 'Balance of Plant & Mechanical' mit 85 Mitarbeitern in Personalunion

Mai 2015 – Sep 2016 Abteilungsleiter ‚Balance of Plant & Mechanical‘ Dortmund – 65 Mitarbeiter

- Erfolgreiche Restrukturierung und neue strategische Ausrichtung der Abteilung Steigerung von globalen Kompetenzen und Know-how sowie Förderung von Effizienz, Effektivität und Qualität
- Durchführung von Prozessdesign und Optimierung von Wasseraufbereitungsanlagen und Netzwerken z.B. für Dampf oder technische Gase (z.B.: Ammoniak, Wasserstoff, CO₂ etc.)
- Verbesserung der Zusammenarbeit zwischen unabhängigen, weltweit tätigen Tochtergesellschaften als Schlüssel zum strategischen Wachstum des Geschäftsbereichs
- Erfolgreiche Entwicklung und Einführung eines integrierten Lessons-Learned-Systems
- Konzeption und Einführen einer neuen umfassenden Intranet-Plattform zur Optimierung der globalen Zusammenarbeit
- Verantwortlich für die Ausschreibung und Vertragsabwicklung von mechanischen Anlagen und Einrichtungen (Projektverantwortung > 300 Mio. €) in Megaprojekten bis 3.000 Mil Eur
- Führung und globale Koordinierung der Abteilung mit den Gruppen: Maschinenteknik, Tanklager- und Feststoffördertechnik, Angebotswesen, Package Units, Wasseraufbereitung und technische Gase (z.B.: Ammoniak, Wasserstoff, CO₂ etc.)

Mär 2011 – Apr 2015 ALSTOM Thermal Power diverse Positionen und Standorte – 93.000 Mitarbeiter global

**Jul 2013 – Apr 2011 ALSTOM Thermal Power – Nuclear, Levallois-Perret, Frankreich
Director Industrialisation – Nuclear Products – Frankreich**

- Aufbau einer neuen übergreifenden Abteilung 'Industrialisierung' für den Geschäftsbereich „Nuklear Produkte“ zur Stärkung von Qualität, Vision, technischen Fähigkeiten und Prozessen für Ausschreibungen und Ausführung
- Leitung der erfolgreichen Umstrukturierung der globalen Einheit ‚Nuclear Thermal Business‘ zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit der multikulturellen Engineering- und Produktionsstandorte (Paris (FR), Baden (CH) und Wuhan (PRC))
- Erfolgreiche Durchführung einer Initiative zur Effizienzsteigerung, mit Umsetzung nachhaltiger Kostensenkung von bis zu 30 % in Engineering und Produktion für Schlüsselprodukte

LEBENS LAUF – LUDGER SCHLÜTER

- Mär 2011 – Jun 2013 ALSTOM Power Carbon Capture Systems, Beijing, China – 15 Mitarbeiter**
Director Technology, Engineering and Project Management – CCS ASIA – 4 Mitarbeiter
- Aufbau von zwei neuen Abteilungen – Verfahrenstechnik und Engineering – in Peking, VR China für neues Abwicklungs-Center – Durchführung von Projekten für CO₂-Abscheidung und -Einlagerung (CCS)
 - Ausarbeitung möglicher Abwicklungsmodelle für CCS-Projekte in Asien, inklusive Analyse der erforderlichen chinesischen Geschäfts- und Designlizenzen sowie dem Erwerb eines chinesischen Designinstituts
 - Anpassung der aktuellen ALSTOM - CCS-Technologien an Bedürfnisse des chinesischen Markts zur Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit
 - Durchführung von technischem Vertrieb und Marketing zur Förderung der CCS-Technologie in Südostasien
 - Dozent- und Mentor bei der 6. IEAGHG - CCS Sommerschule 2012 an der Tsinghua Universität, Peking
 - Entwicklung eines Modularisierungsleitfadens für die Geschäftseinheit ‚Rauchgasreinigungssysteme‘
 - Ausarbeitung einer Maßnahme zur Senkung der Produktkosten für ‚Rauchgasreinigungssysteme‘
- Okt 2001 – Feb 2011 Lurgi GmbH diverse Positionen und Standorte – 1.400 Mitarbeiter global**
Jun 2009 – Feb 2011 Beijing Lurgi Engineering Consulting Co. Ltd. (Air Liquide), Peking, China
Geschäftsführer und Generalvertreter für Lurgi GmbH in China – 20 Mitarbeiter
- Erfolgreiche Reorganisation des Joint Ventures und Verbesserung der Wettbewerbsfähigkeit: Steigerung des Auftragseingangs innerhalb von 2 Jahren von "schwarzer Null" auf über 80 Millionen Euro
 - Erfolgreicher Wiederaufbau des Kundennetzwerks in China
 - Erweiterung der chinesischen Geschäftslizenz des JV um Einkauf auf die Bereiche Import, Export und Handel
 - Erfolgreiche Registrierung, Aufbau und Führung einer neuen Niederlassung für Einkauf und Vertrieb in Shanghai
 - Management und strategische Entwicklung des 85% Joint Ventures 'Beijing Lurgi Engineering Consulting Co. Ltd'
 - Verantwortung für Vertrieb, Marketing, Geschäftsentwicklung, Technologie und Service für Investitionsprojekte
- Aug 2004 – Mai 2009 Hauptabteilungsleiter Mechanik – Lurgi GmbH (Air Liquide), Frankfurt - 45 Mitarbeiter**
- Erfolgreiche Abwicklung von mechanischen Ausrüstungen im Rahmen Großprojekten mit bis zu 50 externen MA
 - Durchführung von technischen Verhandlungen und Kundenbetreuung weltweit, z. B. in China, Südamerika und USA und anschließender Abwicklung der Investitionsprojekte
 - Erfolgreiche Behebung von Schäden in Anlagen aus Investmentprojekten inkl. Abwicklung mit Versicherungen
 - Erhöhung der Effizienz für Planung und numerischen Simulation durch erfolgreiche Einführung von Inventor
 - Verantwortlich für die technische Prüfung, Zertifizierung und Entwicklung von Lieferanten im Bereich Mechanik
 - Verantwortliche Leitung der 6 Gruppen: Apparatechnik, Ofentechnik Maschinentechnik, Package Units, technische Entwicklung und Konstruktion sowie Schadensmanagement, Werkstoff- und Schweißtechnik
 - Führung und globale Koordination, Strategie, Vertragsabwicklung und Angebotserstellung der Hauptabteilung 'Mechanik' für Investitionsprojekte der chemischen Industrie, e.g. Methanol, Wasserstoff, Syngas etc.
- Okt 2001 – Jul 2004 Leiter Statische Ausrüstungen – Lurgi GmbH (MG-Technologies) Frankfurt - 25 Mitarbeiter**
- Erfolgreiche Entwicklung und Konstruktion von Lurgi Prozessausrüstungen z. B. Schwerreaktoren oder Brenner
 - Leitung und globale Koordinierung der 3 Gruppen Apparatechnik, Ofentechnik und Technische Entwicklung und Konstruktion zur Abwicklung von Großprojekten
- Okt 1992 – Sep 2001 BASF AG diverse Positionen und Standorte – ca.100.000 Mitarbeiter global**
Jan 2000 – Sep 2001 Teamleiter 'Apparatechnik' – BASF AG Ludwigshafen, Deutschland – 8 Mitarbeiter
- Leiter eines Teams zur Planung und Abwicklung von statischen Ausrüstungen für chemische Investitionsprojekte
 - Verantwortlicher Koordinator für mechanische Ausrüstungen im Investitionsprojekt IPS des BASF – Sinopec Joint Ventures (YPC) in Nanjing, China – Gesamtinvestition >3 Mrd. €
 - Standardisierung von Beschaffungspaketen für die Gesamtinvestition
- Dez 1998 – Dez 1999 Projektleiter - BASF USA, Mount Olive, New Jersey / Geismar Louisiana**
- Verantwortlicher Ownersengineer für das Engineering einer Wirkstoffproduktionsanlage mit anschließender erfolgreicher Inbetriebnahme der Produktionsanlage in Geismar Louisiana, USA
- Okt 1992 – Nov 1998 Projektleiter / Engineering Manager / Prozessingenieur – BASF AG Ludwigshafen**
- Verantwortlicher Projektleiter für eine Produktionsanlage zur Herstellung eines razemischen Wirkstoff nach neu entwickeltem biochemischen BASF-Verfahren
Durchführung der Planung bis Extended Basic und anschließendem Technologietransfer zu BAYER USA
Erfolgreiche Entwicklung eines neuen Bio-Reaktorkonzepts zur Optimierung der Prozesseffizienz
 - Verschiedene Rollen in der Projektabwicklung als Projektleiter, Engineering Manager und Prozessingenieur
 - Erstellung und Koordination von Konzept-, Basic- und Detail-Engineering für Projekte in Deutschland, Belgien, Korea oder USA

LEBENS LAUF – LUDGER SCHLÜTER

Ausbildung und Kompetenzen

Sep 2024 – Nov 2024 IFUS Institut	IFUS-Institut für Unternehmenssanierung an der SRH Hochschule Heidelberg - Masterclass ESG Implementation Manager
Mar 2004 – ISIB Darmstadt-DVS Mannheim	Int. Schweißfachingenieur
Okt 1994 – Dez 1997 Universität	Diplom Ingenieur TU - Verfahrenstechnik - Thermodynamik TU Stuttgart (in Teilzeit während Tätigkeit bei BASF SE)
Okt 1989 – Sep 1992 Duale Hochschule	Diplom Ingenieur BA - Verfahrenstechnik BA Mannheim – Duale Hochschule Baden-Württemberg Duales Studium mit BASF SE
Jul 1988 – Jun 1989 Bundeswehr	Freiherr-von-Stein-Kaserne Coesfeld
Aug 1979 – Jun 1988 Abitur	Hansa-Gymnasium Emmerich am Rhein
Fremdsprachen	Deutsch: Muttersprache Englisch: Verhandlungssicher (mündlich/schriftlich) Spanisch: Grundkenntnisse Niederländisch: Grundkenntnisse Französisch: Grundkenntnisse Mandarin: Grundkenntnisse
Software/Tools	MS Office, TEAMS, SAP, SharePoint, 3D-PDS, CAD, AR, VR, digitale und virtuelle Software, etc.
Netzwerke	Mitglied im DDIM Dachverband Deutsches Interim Management e.V. DDIM-Fachgruppen: Internationale Projekte / Nachhaltigkeit