

Mario Dall  
Managing Director / Group CEO Service & Aftermarket  
ConverterTec Service GmbH  
Krefelder Weg 47  
Kempen, 47906

25.07.2024

Betreff: Referenzschreiben für Nina Kindervater

Sehr geehrte Damen und Herren,

ich freue mich, dieses Referenzschreiben für Nina Kindervater zu verfassen, mit der ich von Juni 2020 bis Juni 2022 als Senior HR Business Partner eng zusammengearbeitet habe. Während dieser Zeit hat Frau Kindervater durch außergewöhnliche Kompetenz und Professionalität in einer Vielzahl von HR-Funktionen maßgeblich zum Erfolg unseres Unternehmens beigetragen.

Ein wesentlicher Schwerpunkt ihrer Arbeit war die vertrauensvolle Zusammenarbeit mit Arbeitnehmervertretungen. Frau Kindervater hat stets gezeigt, dass sie in der Lage ist, konstruktive Beziehungen zu pflegen und effektive Verhandlungen zu führen. Ihre fundierten Kenntnisse im Arbeitsrecht haben dabei entscheidend zur rechtssicheren Gestaltung unserer HR-Prozesse beigetragen.

Im Bereich Talent Acquisition & Personalmarketing hat sie innovative Strategien entwickelt und implementiert, die es uns ermöglichen, hochqualifizierte Talente zu gewinnen und unsere Arbeitgebermarke zu stärken. Sie hat hierbei stets auch ein besonderes Augenmerk auf die Bedürfnisse und Erwartungen der Kandidaten gelegt, was zu einer signifikanten Verbesserung unserer Rekrutierungsprozesse führte.

Frau Kindervater hat erfolgreich Restrukturierungen und Change-Management-Projekte geleitet und dabei stets bewiesen, dass sie in der Lage ist, komplexe Veränderungen zu managen und die Belegschaft in diesen Prozessen mitzunehmen. Ihre Fähigkeit, das operative Tagesgeschäft zu übernehmen und gleichzeitig strategische Projekte voranzutreiben, war für uns von unschätzbarem Wert.

Ein weiterer wichtiger Aspekt ihrer Arbeit war das Business Coaching zur Weiterentwicklung unserer Führungskräfte. Sie hat zahlreiche Führungskräfte durch gezielte Coaching-Programme unterstützt und ihnen geholfen, ihre Fähigkeiten zu verbessern und ihre Teams effektiver zu führen. Ihr exzellentes Konfliktmanagement hat wesentlich zur Schaffung eines harmonischen und produktiven Arbeitsumfelds beigetragen.

Frau Kindervater zeichnet sich durch ihre Fähigkeit zur analytischen Distanz und situativ-adaptivem Verhalten aus, was ihr ermöglicht, in jeder Situation die bestmöglichen Entscheidungen zu treffen. Ihre Fähigkeit zu eigenverantwortlichem und lösungsorientiertem Arbeiten sowie ihre Unsicherheitskompetenz und Flexibilität sind bemerkenswert.

Sie verfügt über sichere Kommunikationsfähigkeiten in deutscher und englischer Sprache und auf allen Hierarchieebenen. Sie hat durch ihre Führungskompetenz und Moderationsfähigkeiten, sowohl in Online- als auch in Präsenz-Settings, stets überzeugt.

Ich bin überzeugt, dass Frau Kindervater in ihrer Selbstständigkeit als HR Interim Manager ebenso erfolgreich sein wird wie in ihrer bisherigen beruflichen Laufbahn. Ihre Expertise, ihr Engagement und ihre Professionalität machen sie zu einem wertvollen Partner für jedes Unternehmen, das eine hochqualifizierte, flexible HR-Unterstützung sucht.

Ich stehe Ihnen gerne für weitere Auskünfte zur Verfügung und freue mich, Ihnen bei Fragen behilflich zu sein.

Mit freundlichen Grüßen,



Mario Dall  
Managing Director ConverterTec Service GmbH & Group CEO ConverterTec Service GmbH  
Mail: [mario.dall@convertertec.com](mailto:mario.dall@convertertec.com)  
Mobil: +49 152 26571805