

## Auswahl der durchgeführten Projekte

#	Kernkompetenz	Projektziel	Projektrolle	Meilensteine	Region	Firma Festanstellung	Bereich	Zeitraum	CAPEX	Status
1	Produktionsverlagerung Deutschland nach Malaysia	Produktionsverlagerung der Kindersitzproduktion	Fertigungsplaner und Projektleiter	Dokumentation Produktion erstellen Prozesseinflussgrößen und -vorgaben beschreiben Mitarbeiter aus Malaysia in Deutschland schulen und qualifizieren Produktionseinrichtungen in Malaysia unter Einhalten der Kosten- und Zeitvorgaben in Betrieb nehmen Schulung der Mitarbeiter vor Ort und Freigabe der Produktion Amortisationszeit: <1 Jahr, Reduzierung Herstellkosten (Te): - 30 %	Deutschland, Malaysia	Recaro (Festanstellung)	Fertigungsplanung, Produktion	10/1998-06/1999	2,4 Mio. EUR	Umgesetzt
2	Prozessentwicklung	Produktionsprozesse für den neuen Abgaskühler EGR entwickeln und umsetzen	Manufacturing Engineer und Projektleiter	Anforderung Produktdesign in technische Vorgaben beschreiben Machbarkeit und Herstellbarkeit Produktdesign prüfen Produktionsprozesse entwickeln und validieren Produktionsprozesse in Serienprozess umsetzen Prozesseinflussgrößen und -vorgaben in Prozessspezifikationen beschreiben	Deutschland-Neuenkirchen	Modine Europe (Festanstellung)	F&E, Prozessentwicklung	08/2001-04/2002	0,8 Mio. EUR	Umgesetzt
3	Industrialisierung	Produktion Abgaskühler (EGR) industrialisieren und entsprechend der steigenden Produktionsstückzahlen automatisieren (Te reduzieren)	Manufacturing Engineer und Projektleiter	Beschreiben der einzelnen Herstellprozesse in technische Spezifikationen und berücksichtigen der Vorgaben im Lastenheft Beschaffen der Sonderanlagen für die einzelnen Prozessschritte (Projektbegleitung, Vor- und Endabnahme) Produktionseinrichtungen entsprechend der steigenden Produktionsstückzahlen erweitern und automatisieren (Herstellkosten EGR reduzieren, Produktionszeit von 40 auf 6 Minuten reduziert, Wettbewerbsvorteil 2 Jahre)	Deutschland-Neuenkirchen	Modine Europe (Festanstellung)	Produktion	05/2002-06/2006	6,5 Mio. EUR	Umgesetzt
4	Prozessentwicklung mit Patentanmeldung	Internationales Patent für Design und Fertigungsprozess	Manufacturing Engineer, Projektleiter und Patentinhaber	Beschreiben der technischen Anforderungen Entwickeln und validieren der Fertigungsprozesse Technische Details und Alleinstellungsmerkmal beschreiben und mit Patentanwalt in ein internationales Patent für Design und Prozessablauf definieren Reduzieren HK -20%, steigern der Qualitätsrate um +7%	Deutschland-Bonlanden	Modine Europe (Festanstellung)	Produktion, Patentwesen	02/2004-08/2004		Umgesetzt
5	Fabrikplanung	Wandlungsfähiges und skalierbares Produktionswerk planen (grüne Wiese). Modulfertigung Werk Wackersdorf	Projektleiter für externen Simulationsumfang, Projektmitglied im gesamten Planungs- und Umsetzungsprozess	Rahmenbedingungen und Projektziele mit dem Institut für Fabrikplanung (IFA) in Hannover festlegen Ist- Zustand vom aktuellen Werk beschreiben, Potentiale aufzeigen und Verbesserungen ableiten Vorgaben und Einflussgrößen mit Simulationsmodell abbilden und Ergebnisse bewerten Anforderungen für Produktion festlegen und in technische Vorgaben beschreiben	Deutschland-Wackersdorf	Modine Europe (Festanstellung)	Produktion	02/2006-11/2008		Umgesetzt
6	Prozessentwicklung und -umsetzung	Verantworten der prozesstechnischen Entwicklung und Umsetzung der revolutionären und patentierten Produktgeneration (Origami) im Wärmetauscherbereich	Manager Strategic Process Development Gesamtverantwortlich für Prozessentwicklung, -umsetzung, Entwickeln und aufbauen der Produktionsanlagen, Umsetzung in Serienanlagen	Unterstützen und beraten der Konstruktion hinsichtlich der Herstellbarkeit vom Produktdesign Machbarkeit und Herstellbarkeit prüfen Einzelne Prozessschritte für Rohrziehmaschine und Netzaufsetzplatz entwickeln Prozesseinflussgrößen und -vorgaben beschreiben. Prozesse validieren Rohrziehmaschine konstruieren, aufbauen, in Betrieb nehmen und optimieren Produktion der ersten Origami Vorserienprodukte ( PKW Klimakondensator und NFZ Wasserkühler) Produktionsprozesse hinsichtlich Anforderung Serienprodukte (Berstdruck, Dichtigkeit, etc.) optimieren Prozesse und technische Vorgaben beschreiben und dazugehörige Prozessspezifikationen erstellen Serienproduktionsanlagen extern vergeben und bis zum Endabnahme im Produktionswerk betreuen PKW: 100% Serienanwendung A bis S- Klasse sicherstellen, NFZ Steigerung Marktanteil in Europa um 30 %	Deutschland-Bonlanden und Tübingen	Modine Europe (Festanstellung)	F&E, Prozessentwicklung, Produktion	12/2008-03/2013	15 Mio. EUR	Umgesetzt
7	Make or Buy	Kapazitätsengpass im Bereich der Teilereinigung eliminieren	Projektleiter und Technischer Experte für Anforderung Teilequalität und Prozess Reinigung	Prozessanforderung für die unterschiedlichen Produkte definieren Technische Beschreibung der Produkthanforderung Kapazitätssteigerung durch Prozessoptimierung Make or buy Entscheidung erarbeiten. Berücksichtigung Investment, Logistik, Bestand und Herstellkosten Empfehlung und Umsetzug Make or Buy Strategie. Fertigungsablauf optimieren, Losgrößen- und Bestandsoptimierung, Beschaffung zusätzlicher Reinigungsanlagen und Produktionsüberhang nach extern verlagern	Deutschland-Neidlingen	Festool (Festanstellung)	Produktion	03/2015-12/2015	3,5 Mio. EUR	Umgesetzt

## Auswahl der durchgeführten Projekte

#	Kernkompetenz	Projektziel	Projektrolle	Meilensteine	Region	Firma Festanstellung	Bereich	Zeitraum	CAPEX	Status
8	Technologiefrüherkennungsprozess	Technologiefrüherkennungsprozess für Vorentwicklung entwickeln und umsetzen	Projektleiter	Struktur Technologiefrüherkennungsprozess für die Vorentwicklung erstellt, Prozess mit ausgewählter externer Unterstützung optimiert Identifizierung der relevanten Technologien und Anwendungsfelder Vorentwicklungsprojekte definiert und mittels strukturierter Vorgehensweise die Technologie und Anwendungsfelder durch technischen Lösungen erfüllt	Deutschland-Wendlingen	Festool (Festanstellung)	F&E	04/2015-01/2016		Umgesetzt
9	Produktentwicklung	Entwicklungsprojekt Schweißbaugruppe (Integralträger) für OEM umsetzen	Gesamtverantwortlich für Technische Planung (Produktentwicklung)	Umsetzen der Kundenanforderung in technische Spezifikationen Berwertung der Herstellbarkeit/Machbarkeit Verbesserungspotential (technisch/wirtschaftlich) aufzeigen Umsetzen der technischen Lösung in Sonderanlage (Lastenhefterstellung bis Übergabe Serienproduktion)	Deutschland-Dettingen und Schmöln	Voestalpine AG (Festanstellung)	Technische Planung (Produktentwicklung)	02/2016-08/2018	4,2 Mio. EUR	Umgesetzt
10	Beschaffung internationaler Produktionseinrichtungen	Strategisches Fertigungskonzept entwickeln, Fertigungsprozesse und anlagen entwickeln, bzw. beschaffen	Gesamtverantwortlich für die Technische Planung und Umsetzung	Technische Umsetzung der Kundenspezifikation in Produktionsprozesse Kalkulation von Werkzeugen, Anlageninvest und Herstellkosten für die einzelnen Baugruppen Strategische Ausarbeitung der Produktionsanlagen und Lieferantenauswahl Beschaffen der Sonderanlagen vom Lastenheft bis zur serienreifen Übergabe Inbetriebnahme der Sonderanlagen, optimieren der Fertigungsprozesse und Produktion der Vorserienteile	China, Deutschland, Mexico und Rumänien	Voestalpine AG (Festanstellung)	Technische Planung (Methodenplanung, Prozess- und Anlagenplanung, Kalkulation) Global Key Account und intern. Produktionsstandorte	02/2016-07/2018	22 Mio.EUR	Umgesetzt
11	Beschaffung internationaler Produktionseinrichtungen	Strategisches Fertigungskonzept entwickeln, Fertigungsprozesse und anlagen entwickeln, Vergabe vorbereiten	Gesamtverantwortlich für die Technische Planung und Umsetzung	Technische Umsetzung der Kundenspezifikation in Produktionsprozesse Kalkulation von Werkzeugen, Anlageninvest und Herstellkosten für die einzelnen Baugruppen Strategische Ausarbeitung der Produktionsanlagen und Lieferantenauswahl Beschaffung der Sonderanlagen vom Lastenheft bis Vergabeempfehlung Abstimmung mit den globalen Produktionsstandorten und globale Freigabe Produktionsprozess für die neuen Sonderanlagen	China, Deutschland, Südafrika und Rumänien	Voestalpine AG (Festanstellung)	Technische Planung (Methodenplanung, Prozess- und Anlagenplanung, Kalkulation) Global Key Account und intern. Produktionsstandorte	08/2017-03/2019	64 Mio. EUR	Umgesetzt
12	Strategie Globale Lieferantenentwicklung	Für die globalen Produktionsstandorte lokale Lieferanten entwickeln	Gesamtverantwortlich für Lieferantenentwicklung	Screening der Lieferanten an den Produktionsstandorten Definition der technischen Vorgaben für die Sonderanlagen mit den lokalen Lieferanten diskutieren Bewerten, beurteilen und einstufen der lokalen Lieferanten Empfehlungen für lokale Lieferanten aussprechen Lieferantenentwicklung und für Vergabe von Sonderanlagen vorbereiten Vergabe Produktionsanlage (Robotergeräten) an globale Lieferanten vor Ort	China und Mexico	Voestalpine AG (Festanstellung)	Prozess- und Anlagenplanung	10/2017-06/2018	8,6 Mio. EUR	Umgesetzt
13	Beschaffung und Freigabe strategischer Produktionseinrichtungen	Produktionsfreigabe und Steigerung Prozessfähigkeit	Technische Verantwortung und Freigabe der Projektschritte	Vollautomatischen Leitermontage (Troubleshooting, Abnahme der Produktionseinrichtung, optimieren und steigern der Prozessfähigkeit). Investment 3,2 Mio EUR, Taktzeitreduzierung 30% Customized Lösung für Vollautomatische Laserschneidanlage entwickelt, inkl. Roboterhandlung und Sortierfunktion. Investment 2,2 Mio. EUR, Kostenreduzierung 1,2 Mio EUR p.a.	Ungarn, Deutschland	WernerCo (Interim Management / Festanstellung)	Prozess- und Anlagenplanung	02/2020-12/2021	5,4 Mio. EUR	Umgesetzt
14	Strategische Prozessentwicklung	Erhöhung Automatisierungsgrad durch Einsatz von Robotern und Cobots	Gesamtverantwortlich für die Technische Planung und Umsetzung	Manuelle Prozesse durch automatisierte Roboter ersetzen (11 Sonderanlagen, Kostenreduzierung 1,8 Mio. EUR p.a., Qualitätssteigerung ca. 20-25%) Entwickeln von Pilotanwendungen für Handling und Verpacken mit Robotern, Schweißen und Blindnieten mit Cobots Rollout der Pilotanwendungen an 3 weiteren Produktionsstandorten (EMEA) als Standardanwendung (inkl. Lessons learned)	EMEA	WernerCo (Interim Management / Festanstellung)	Prozess- und Anlagenplanung, Strategieplanung	10/2019-10/2022	4,1 Mio. EUR	Umgesetzt
15	Produktionsverlagerung Vietnam nach Ungarn	Strategisches Footprintprojekt Verlagerung Produktion Aluminiumprofile nach Ungarn und inhouse Produktion für die EU Werke	Director Advanced Manufacturing Technology Gesamtverantwortlich für Logistik, Technische Umsetzung bis zur serienreife Produktionsübergabe in Ungarn	Auslaufsteuerung Produktion in Vietnam, Abnahmekriterien festlegen Ausschreibung Ab- und Aufbau, Verlagerung und Beauftragung Lieferanten Abbau der Anlage, Transport der 42 Container (40") nach Ungarn Vorbereiten Infrastruktur und Aufbau der Extrusionsanlage in Ungarn Qualifikation Mitarbeiter und Validerung neuer Werkzeuge (128St.) Technische Abnahme der Gesamtanlage, Übergabe an Serienproduktion Technisches Spezifikation: Gesamtlänge: 140m, Produktionskapazität: 10.000 to/p.a., Gesamtinvest Anlage: 18 Mio. EUR, Einsparung: 3.6 Mio. EUR p.a.	Vietnam, Ungarn	WernerCo (Interim Management / Festanstellung)	Operations EMEA (Produktionsplanung, Produktion, Qualität, Logistik, Werkzeugbeschaffung)	02/2020-10/2022	9,4Mio. EUR	Umgesetzt

## Auswahl der durchgeführten Projekte

#	Kernkompetenz	Projektziel	Projektrolle	Meilensteine	Region	Firma Interim Manger	Bereich	Zeitraum	CAPEX	Status
16	Beschaffung internationaler Produktionseinrichtungen	Für neue Produktgeneration Produktionsprozesse entwickeln und Beschaffung von Produktionsanlagen	Projektleiter Global Industrial Engineering / New Produkt Introduction	Fertigungsplanung im Rahmen des Produktentstehungsprozess	Leonberg	GEZE (Interim Management)	Global Industrial Engineering / New Produkt Introduction	01/2023-10/2023	43 Mio. EUR	Umgesetzt
				Wertstromdesign für neue Produktgeneration und bestehende Produkte erstellen						
				Planen Investitonen und technische Anforderung für neue Produktgeneration						
				Entwickeln, planen und validieren von Fertigungsprozessen						
				Erstellen Vorlage Standardlastenheft Anlagenbeschaffung, inkl. Abstimmung der internen Schnittstellen						
Erstellen Konzepte und Lastenhefte für eine skalierbares und wandelbares Produktionskonzept										