



- Interim Executive Manager
- Turnaround-Manager
- Transformationsberater



## Architekt des Wandels im produzierenden Mittelstand

Mein Name ist **Mark Steffen Henrich**. Ich bin **Architekt des Wandels** im produzierenden Mittelstand mit Expertise in strategischer Transformation und operativer Exzellenz zur nachhaltigen Steigerung der Profitabilität und Wettbewerbsfähigkeit.

Ich konzentriere mich auf **mittelständische Produktionsbetriebe** aus dem deutschsprachigen Raum in der **metallverarbeitenden Industrie**, dem **Maschinen- und Anlagenbau**, dem **Werkzeug- und Formenbau**, der **Feinwerktechnik** sowie auf **Zulieferer für die Bauindustrie** und das **Metallhandwerk**.

In die Unternehmen gehe ich als **Interim Executive Manager**, **Turnaround-Manager** oder **Transformationsberater**.

Was mich auszeichnet, ist die **Kombination aus kaufmännischem und technischem Background**.

Ziel- und Ergebnisorientierung, gewissenhafte Analyse und **pragmatische Problemlösungen** sind Kernelemente meiner Arbeit. **Führung, Strategie und Organisation** betrachte ich stets **ganzheitlich** und gestalte so zukunftsfähige Geschäftsmodelle, effiziente Organisationsstrukturen und schlanke Prozesse.

### Mein Angebot

General Management	Business Transformation	Operative Restrukturierung
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Unternehmensführung</li> <li>▪ Strategie- und Geschäftsmodellentwicklung</li> <li>▪ Effizienzsteigerung und Prozessoptimierung</li> <li>▪ Steuerung von Vertrieb und Marktstrategie</li> <li>▪ Führungskräfteentwicklung und Organisationsgestaltung</li> <li>▪ Controlling und Finanzmanagement</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Strategische Neuausrichtung</li> <li>▪ Reorganisation und Strukturwandel</li> <li>▪ Produkt- und Portfolioanpassung</li> <li>▪ Aufbau neuer Geschäftsbereiche</li> <li>▪ Optimierung der operativen Leistungsfähigkeit</li> <li>▪ Digitalisierung und Innovationen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Krisenmanagement und Sofortmaßnahmen</li> <li>▪ Operative Umsetzung von Sanierungskonzepten</li> <li>▪ Optimierung der Kostenstruktur und Wiederherstellung der Wettbewerbsfähigkeit</li> <li>▪ Restrukturierung von unrentablen Geschäftsbereichen</li> <li>▪ Working-Capital-Optimierung</li> <li>▪ Kommunikation mit Stakeholdern</li> </ul>

**Mark Steffen Henrich**  
HENRICH Management & Consulting

Beim Maistumpf 1 | 35684 Dillenburg | +49 (0) 2771 / 88 09 809 | +49 (0) 155 / 66 50 66 58  
kontakt@steffen-henrich.de | www.steffen-henrich.de

## Meine Kompetenzfelder

- **Unternehmensführung:** Leadership, Strategie, Organisation, Finanzen, Marktbearbeitung und HR – ganzheitlich gedacht und wirksam umgesetzt
- **Strategie & Innovation:** Strategische Neuausrichtung, Geschäftsfelderweiterung, Digitalisierung und Innovationen gezielt entwickeln
- **Strukturen & Prozesse:** Organisationen schlank aufstellen, Prozesse effizient gestalten, Managementsysteme implementieren
- **Strategisches Projektmanagement:** Strategische Initiativen sicher steuern – klassisch, agil oder hybrid
- **Change Management:** Veränderungen wirksam begleiten und die Unternehmenskultur nachhaltig prägen
- **Mergers & Acquisitions:** Nachfolge vorbereiten sowie M&A-Transaktionen begleiten und nahtlos integrieren

## Ausgewählte Projekte

Projekttitle / Aufgabe
<b>Aufbau eines neuen Geschäftsbereichs</b> für einen Metallbaubetrieb
<b>Restrukturierung und Umbau einer Fertigung</b> im konstruktiven Aluminiumbau
<b>Entwicklung und Umsetzung einer Organisationsstruktur</b> zur Adaption der Unternehmensstrategie
<b>Begleitung einer M&amp;A-Transaktion</b> (Ziel: Verkauf Gesellschaftsanteile an strategischen Investor oder PE)
<b>Post-Merger-Integration für strategischen Investor</b> (Übernahme und Integration)
<b>Entwicklung und Einführung Kostenstellenrechnung</b> für einen Metallbaubetrieb

## Stationen der VITA

Zeitraum	Position	Auftrag- / Arbeitgeber
07.2025 – heute	<b>Interim Executive Manager, Turnaround-Manager und Transformationsberater</b>	HENRICH Management & Consulting
11.2019 – 06.2025	<b>Geschäftsführer</b> (alleinvertretungsberechtigt)	Neeb Metallbau GmbH
03.2018 – 09.2019	<b>Key Account Manager</b>	WÜRZ Fertigungstechnik GmbH
10.2012 - 01.2018	<b>Leiter Vertrieb und Projektmanagement</b>	Elkas GmbH & Co. KG
08.2001 - 09.2012	<b>Key Account Manager und Projektleiter</b>	LINDE + WIEMANN GmbH KG

## Qualifikationen sowie Aus- und Weiterbildungen

<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Restrukturierungs- und Sanierungsberater (IfUS)</li> <li>▪ M&amp;A Professional (JurGrad)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Metallbauermeister (HWK)</li> <li>▪ Internationaler Schweißfachmann (IWS)</li> <li>▪ Qualitätsmanagementbeauftragter (DGQ)</li> <li>▪ Lean Champion</li> <li>▪ Six Sigma Champion</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Project Management Professional (PMI)</li> <li>▪ Projektmanagement-Fachmann (GPM)</li> <li>▪ Certified Agile Project Manager (IAPM)</li> <li>▪ Change Practitioner (Prosci)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dipl.-Wirtschaftsingenieur (FH)</li> <li>▪ MBA</li> </ul>		
<u>Sprachkenntnisse</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deutsch: Muttersprache</li> <li>▪ Englisch: Verhandlungssicher</li> </ul>		

**Mark Steffen Henrich**  
HENRICH Management & Consulting

Beim Maistumpf 1 | 35684 Dillenburg | +49 (0) 2771 / 88 09 809 | +49 (0) 155 / 66 50 66 58  
kontakt@steffen-henrich.de

## Vision - Mission - Werte

### Mittelstand stärken.

Ich setze mich für einen **wirtschaftlich starken Mittelstand** ein, der Wohlstand und Arbeitsplätze sichert, Innovationen fördert und damit nachhaltig zu gesellschaftlichem Fortschritt beiträgt.

### Wandel produzieren.

In herausfordernden Situationen stehe ich dem produzierenden Mittelstand als Berater und Interim Manager zur Seite: Ich baue **zukunftsfähige Strukturen**, behalte dabei die Unternehmenskultur im Blick, stelle die Wettbewerbsfähigkeit wieder her, erhalte Vermögen und Arbeitsplätze und ermögliche so beständiges Wachstum für langfristigen Erfolg.

### Grundlage für eine vertrauensvolle Zusammenarbeit

- **Verantwortung und Verpflichtung:** Ich übernehme Verantwortung für mein Handeln und verpflichte mich den gemeinsam vereinbarten Zielen.
- **Unabhängigkeit und Objektivität:** Ich arbeite unabhängig. Entscheidungen treffe ich auf der Grundlage fundierter Analysen und objektiver Bewertungen.
- **Integrität und Aufrichtigkeit:** Gegenseitiges Vertrauen sowie eine offene und ehrliche Kommunikation sind Voraussetzungen für einen erfolgreichen Wandel.
- **Fairness und Respekt:** Mir ist eine Partnerschaft auf Augenhöhe wichtig. Ich behandle daher alle Beteiligten wertschätzend und fördere einen fairen Umgang aller Beteiligten untereinander.
- **Transparenz und Klarheit:** Ich lege Wert darauf, Ziele, Maßnahmen und Entscheidungen für alle Beteiligten verständlich und nachvollziehbar zu kommunizieren.
- **Lösungs- und Ergebnisorientierung:** Gemeinsam mit meinen Kunden entwickle ich pragmatische Lösungen und ermögliche deren Umsetzung, um nachhaltig messbare Erfolge zu erreichen.

### Persönlich

- Geburtsdatum / -ort: 02.11.1976 in Haiger
- Staatsangehörigkeit: deutsch
- Familienstand: verheiratet, 2 Kinder

## Ihre Fragen sind willkommen.

Ich höre zu.  
Wir finden Lösungen.  
Ihr  
Mark Steffen Henrich

+49 (0) 155 / 66 50 66 58  
kontakt@steffen-henrich.de

