Christian Orth (*19.12.1970) | Dipl.-Betriebswirt

馣 Hochstr. 79 | 47178 Duisburg



+49 (0) 174 8359811



info@log-consultant.de



Curriculum Vitae

Senior Executive mit umfassender Erfahrung im strategischen und operativen Logistikmanagement. Experte in der Optimierung von Lieferketten und der Reduzierung von Lager- / Transportkosten durch innovative Strategien und effiziente Prozessgestaltung. Bewährt in der Führung und Entwicklung großer Tems. Nachweisbare Erfolge in der Implementierung umfassender Qualitäts- und Bewertungssysteme, die zu signifikanten Effizienzsteigerungen führen. Eine dynamische, lösungsorientierte und kommunikative Führungspersönlichkeit, die kontinuierlich Kundenzufriedenheit, Unternehmenswachstum und logistische Exzellenz vorantreibt.

Fachkompetenzen

- Logistikmanagement
- Lieferkettenoptimierung
- Teamführung und -entwicklung
- Nachhaltige Transportlösungen
- Prozessoptimierung

- Kostenmanagement
- Innovationsmanagement
- Qualitäts- und Bewertungssysteme
- Restrukturierung und Change-Management
- Finanzmanagement

Auswahl Projekte

- Sanierung der Logistiktochter eines Konzerns: Erfolgreiche Durchführung der Unternehmenssanierung, die maßgeblich zur Gesamtsanierung des Konzerns beigetragen hat.
- Aufbau und Ausbau der Beschaffungslogistik: Entwicklung und Optimierung der Beschaffungslogistik bei einem Fachdiscounter, einschließlich Übersee-Importe und Standard-Landtransporte, in enger Zusammenarbeit mit den Schnittstellen aus Einkauf und Warendisposition.
- Einführung web-basierter Transportvergabe: Implementierung einer webbasierten Plattform für die Vergabe von Transportaufträgen, einschließlich der Nutzung von Online-Auktionen zur Bestpreisvergabe bei einem Fachdiscounter und einem Logistikdienstleister.

Beruflicher Werdegang

Interim Manager & Berater für Logistik

06/2025 heute

Freiberufler

Übernahme von Mandaten als Interim Manager und Logistik-Consultant für Beschaffungs-, Lager- und Distributionslogistik mit Fokus auf operativer Stabilisierung und strategischer Weiterentwicklung. Weitere Informationen unter: www.Log-Consultant.de

Vice President Transportation Excellence Unternehmen im Elektro-Großhandel

05/2021 - 11/2024

Leitung und strategische Steuerung der Distributionslogistik mit einem Umsatzverantwortung von über 100 Mio €/Jahr. Führung und Entwicklung eines Teams von 316 Mitarbeitern mit 4 Direct Reports. Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen zur Optimierung der Lieferkette und Reduzierung der Transportkosten. Einführung und Pflege eines umfassenden Systems zur kontinuierlichen Bewertung von Qualitäts- und Kostenparametern. Planung und Durchführung von Restrukturierungsmaßnahmen im Eigenfuhrpark zur Effizienzsteigerung. Sicherstellung der Integration und Optimierung der Beschaffungslogistik zur Unterstützung der Unternehmensziele.

- Verbesserung der Lieferqualität und Reduzierung der Transportkosten durch gezielte Prozessveränderungen.
- Neugestaltung der Organisationsstruktur zur signifikanten Steigerung der Effizienz in der Logistik.

- Einführung eines umfassenden Systems zur kontinuierlichen Bewertung und Verbesserung der Logistikprozesse.
- Erfolgreiche Restrukturierung des Eigenfuhrparks, die zu erheblichen Kosteneinsparungen führte.
- Aufbau einer leistungsstarken Beschaffungslogistik zur Unterstützung der Unternehmensstrategie.
- Implementierung nachhaltiger Transportlösungen durch den Einsatz von Elektro- und Wasserstoff-LKWs.

Geschäftsführer Logistikdienstleister

06/2016 - 03/2019

Vollständige operative und strategische Leitung des Unternehmens mit jährlicher Umsatzverantwortung von über 90 Mio. €. Führung eines Teams von 280 Mitarbeitern, einschließlich direkter Verantwortung für 12 Direct Reports. Sicherstellung der Umsetzung und Überwachung aller operativen Prozesse zur Förderung der Effizienz und Produktivität. Finanzmanagement, Budgetierung und Ressourcenplanung zur Erreichung der wirtschaftlichen Ziele des Unternehmens. Entwicklung und Implementierung von Geschäftsstrategien zur nachhaltigen Wachstumsförderung. Zusammenarbeit mit verschiedenen Abteilungen zur Verbesserung interner Prozesse und Förderung der Effizienz.

- Erzielung signifikanter Ergebnisverbesserungen durch effektive strategische Steuerung.
- Erfolgreiche Durchführung einer umfassenden Restrukturierung und Change-Management-Prozesse.
- Umsetzung bedeutender Prozessverbesserungen in Kooperation mit mehreren Abteilungen.
- Aufbau und Führung der neuen Abteilung "Strategische Konzernlogistik" zur Optimierung der Logistikprozesse.

Bereichsleiter Logistikdienstleister

09/2014 - 05/2016

Verantwortung für die gesamte Intralogistik sowie die Beschaffungs- und Distributionslogistik auf europäischer Ebene mit einem Umsatzvolumen von über 90 Mio. € jährlich. Führung und strategische Entwicklung eines Teams von 220 Mitarbeitern, inklusive 8 direkter Berichtsstellen. Gewährleistung der Kosteneffizienz aller logistischen Prozesse. Finanzplanung, Budgetierung und Ressourcenmanagement. Entwicklung und Implementierung strategischer Initiativen zur Optimierung der Logistikprozesse und Unterstützung des Unternehmenswachstums. Förderung der abteilungsübergreifenden Zusammenarbeit und Optimierung der Prozesse mit internen und externen Partnern.

- Verbesserung der operativen Ergebnisse durch strategische Prozessverbesserungen und effektive Teamführung.
- Ansprechpartner für Mandatierte-Berater während der Sanierungsphase, zur Stabilisierung des Unternehmens.
- Erfolgreiche Integration eines Schwesterunternehmens gemäß § 613 BGB, die operative Synergien ermöglichte.
- Reorganisation des Eigenfuhrparks zur Steigerung der Effizienz und Senkung der Betriebskosten.

Zusätzliche Erfahrung

Freier Mitarbeiter | Transportdienstleister (04/2019 - 04/2021)

Ziel war Unternehmensübernahme. Aufgrund zu hoher Kaufpreisforderungen, fand die Übernahme nicht statt.

Bereichsleiter (HBV) Outbound | Fachdiscounter (03/2012 - 08/2014)

Leitung der Intralogistik und europaweiten Distributionslogistik, Fehlerreduktion, Steuerung externer Lagerstandorte.

Bereichsleiter (HBV) Transportmanagement | Fachdiscounter (07/2005 - 02/2012)

Führung der Distributions- und Beschaffungslogistik, Aufbau der Abteilungen, Kosteneinsparungen.

Verkaufsleiter | Harddiscounter (LEH) (03/2004 - 06/2005)

Führung eines Verkaufsgebiets, Reduzierung von Inventurdifferenzen, Einführung neuer Kassensoftware.

Abteilungsleiter Logistik | Harddiscounter (LEH) (12/1999 - 02/2004)

Distributionslogistik und Retourenmanagement, Kennzahlensystem, Abrechnungssystem.

Kaufmännischer Angestellter | Transportdienstleister (08/1998 - 11/1999)

Assistent der Geschäftsleitung, Unterstützung in kaufmännischen Aufgabenbereichen und Projektarbeiten.

Ausbildung

Diplom-Betriebswirt (FH) Verkehrsbetriebswirtschaft und Logistik | FH, Heilbronn (10/1994 - 08/1998) **Schifffahrtskaufmann** | Rhein-, Maas- und See Schifffahrtskontor GmbH, Duisburg (09/1991 - 01/1994)

Weitere Kenntnisse -

Sprachkenntnisse: Deutsch - Muttersprache | Englisch - gut (Berlitz-Level B2.1)

Ausbildereignungsprüfung | Erlaubnis zum Führen eines Güterkraftverkehrsunternehmens

IT-Kenntnisse: MS Office, WMS und TMS-Systeme