

Dorfstraße 11, 86989 Steingaden
+49 151 10266711
sabine.hoefer@mailbox.org
geb. 23.03.1967, verheiratet

SABINE HÖFER

EXECUTIVE SUMMARY

Executive Interim Manager | Managing Director | CRO | CFO | Transformation und Restrukturierung | Industrial Transformation | IT: ERP/SAP & Digitalisierung | Governance | Value Creation

Internationale Industrie-Executive mit über 30 Jahren Führungs- und Managementerfahrung in der Kunststoffverarbeitung, Prozessindustrie und im Investitionsgütersektor. Erfahren als Geschäftsführerin, CFO und CRO mit Verantwortung für Organisationen von bis zu 1.200 Mitarbeitenden und 350 Mio. € Umsatz. Ausgewiesene Expertise in Restrukturierung, Turnaround und Refinanzierung, einschließlich der operativen Umsetzung von Sanierungskonzepten nach IDW S 6 und zugehörigen Restrukturierungsmaßnahmenplänen. Schwerpunkte sind Liquiditäts- und Ergebnisverbesserung, Working-Capital-Optimierung sowie eine belastbare Finanz- und Maßnahmensteuerung. Fundierte Erfahrung in der systematischen Bewertung und Optimierung von Geschäftsprozessen, Produktionsabläufen und industriellen Wertschöpfungsstrukturen. Im Fokus stehen Produktivität, Kapazitätsauslastung, Kosten- und Prozesseffizienz sowie nachhaltige operative Performance.

Umfassende Führungsverantwortung für Finance, HR, IT, Digitalisierung, Supply Chain und Procurement. Digitalisierung und KI setze ich als strategische und operative Hebel ein, um Transparenz, Prozessqualität, Produktivität und Wettbewerbsfähigkeit nachhaltig zu stärken. Aktuell MBA mit Schwerpunkt Künstliche Intelligenz.

Mehrjährige Aufsichtsrats- und Governance-Erfahrung als stellvertretende Vorsitzende, Vorsitzende des Prüfungsausschusses und Mitglied des Technologieausschusses. Vertraut in der Zusammenarbeit mit Eigentümerfamilien, Banken, Investoren und Aufsichtsgremien.

Mein Fokus: Sanierungskonzepte konsequent umsetzen, finanzielle und operative Handlungsfähigkeit sichern und nachhaltige Performanceverbesserungen realisieren.
Outcome Enabler – People. Processes. Performance.

BERUFSERFAHRUNG

Selbstständig | Hoefer Consulting
Partner der Taskforce AG
Executive Interim Manager | Managing Director | CRO | CFO
Executive Interim Management | Transformation | Restructuring | Value Creation

Übernahme von Führungsverantwortung in anspruchsvollen Unternehmenssituationen – insbesondere bei Transformation, Restrukturierung, Turnaround und strategischer Neuausrichtung internationaler Industrie- und Familienunternehmen.
Seit 09/2026

- Interim Management als Managing Director, CRO und CFO
- Finance Transformation, Liquiditätsmanagement und Refinanzierung

- Performance Improvement, Cash- und Working-Capital-Optimierung
- Organisationsentwicklung, Leadership und Operational Excellence
- Digitalisierung, ERP-/SAP-Transformation und KI-gestützte Prozessverbesserung
- Strategisches Sparring mit Gesellschaftern, Investoren und Aufsichtsgremien

Geschäftsführung
Otto Junker Gruppe
10/2023 – 09/2026

Firmenüberblick: internationale Unternehmensgruppe des Maschinen- und Anlagebaus, 200 Mio. EUR Umsatz, 800 Mitarbeitende

- Gruppenübergreifende Führung des kaufmännischen Bereiches und der Supply Chain mit den Funktionsbereichen:
  operatives und strategisches Controlling, Finance, Personal, IT, Digitalisierung, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung, Materialwirtschaft, Warehouse und Facility Management
- Restrukturierung, Refinanzierung und nachhaltige Ergebnisverbesserung
- Liquiditäts-, Cash- und Working-Capital-Steuerung
- Neuausrichtung von Organisation, Führung und Unternehmenssteuerung
- Design-to-Cost, Category Management und Operational Excellence
- Digitalisierung, IT-Strategie und Weiterentwicklung der Prozesslandschaft
- Entwicklung einer KI-Perspektive zur nachhaltigen Verbesserung von Produktivität und Wettbewerbsfähigkeit

Stellvertretende Aufsichtsratsvorsitzende / Vorsitzende des Prüfungsausschusses / Mitglied des Technologieausschusses
Hosokawa Alpine AG
12/2021 – 03/2025

Firmenüberblick: Maschinenbauunternehmen von Anlagen für Verfahrenstechnik und Blasfolienextrusion, 350 Mio. EUR Umsatz, 1.200 Mitarbeitende

- Corporate Governance, Finance und Risikomanagement
- Strategische Unternehmensentwicklung und langfristige Wertschöpfung
- Technologie, Digitalisierung und industrielle Wettbewerbsfähigkeit
- Konstruktives Sparring mit Vorstand und weiteren Stakeholdern

Chief Financial Officer / Chief Restructuring Officer
Ros Unternehmensgruppe
01/2022 - 07/2023

Firmenüberblick: Mittelstandunternehmen Kunststofftechnologie, 80 Mio. EUR Umsatz, 400 Mitarbeitende

- Restrukturierung, Turnaround und Refinanzierung
- Ergebnis-, Liquiditäts- und Performanceverbesserung
- Weiterentwicklung von Finance, Controlling und Unternehmenssteuerung
- Organisatorische Neuausrichtung und strukturelle Effizienzverbesserung

- Zusammenarbeit mit Gesellschaftern, Banken und weiteren Stakeholdern

Stv. Geschäftsführung / Kaufmännische Leitung
Weber Schraubautomaten GmbH – Wolfratshausen
05/2014 – 12/2021

Firmenüberblick: internationales Unternehmen im Maschinen- und Anlagebau, 90 Mio. EUR Umsatz, 400 Mitarbeitende

- Strategische Unternehmensentwicklung und internationale Expansion
- Finance, Controlling und kaufmännische Unternehmenssteuerung
- Weiterentwicklung von Organisations- und Führungsstrukturen
- Optimierung industrieller Wertschöpfungs- und Geschäftsprozesse
- Performance Management und bereichsübergreifende Transformation
- Projektkonzeptionierung und Steuerung des Fabrikerweiterungskonzeptes mit 25 Mio. EUR Investitionsvolumen

Kaufmännische Leitung / Mitglied der Geschäftsleitung / Prokurist
Michael Deckel GmbH – Weilheim
03/2013 – 04/2014

Firmenüberblick: Mittelstandsunternehmen im Maschinen- und Anlagebau, 30 Mio. EUR Umsatz, 120 Mitarbeitende

- Unterstützung des M+A-Prozesses
- Mitglied mit Beratungsfunktion des Lenkungsausschusses Sanierung und Restrukturierung
- Führung des kaufmännischen Bereiches mit den Funktionsbereichen: Controlling, Finance, Personal, IT, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung und Facility Management
- Strategische und operative Unternehmensplanung
- Optimierung von Unternehmensprozessen für Verwaltung und Produktion, Working Capital Management
- Personalrestrukturierung

Kaufmännische Leitung / Mitglied der Geschäftsleitung / Prokurist
Andechser Molkerei Scheitz GmbH – Andechs
04/2008 – 01/2013

Firmenüberblick: Mittelstandsunternehmen in der Nahrungsmittelbranche, 130 Mio. EUR Umsatz, 180 Mitarbeitende

- Führung des kaufmännischen Bereiches mit den Funktionsbereichen: Controlling, Rechnungswesen, Personal, IT, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung, Materialwirtschaft und Facility Management
- Weiterentwicklung, Standardisierung und Harmonisierung von Controlling Prozessen
- Neuausrichtung der IT-Hardware- und Softwarelandschaft
- Evaluierung von Fördermittel
- Einführung eines Personalentwicklungsprogrammes
- Geschäftsführung der Dedomo Immobiliengesellschaft GmbH

Kaufmännische Leitung / Mitglied der Geschäftsleitung / Prokurist
Wieland Dental + Technik GmbH & Co KG - Pforzheim
01/1995 - 03/2008

Firmenüberblick: Mittelständisches Industrieunternehmen, 140 Mio. EUR Umsatz, 300 Mitarbeitende

- Führung des kaufmännischen Bereiches mit den Funktionsbereichen: Controlling, Rechnungswesen, Personal, IT, Prozessentwicklung, Organisationsentwicklung und Facility Management
- Strategische und operative Unternehmensplanung
- Aufbau eines Managementinformationssystems
- Weiterentwicklung der IT-Infrastruktur und der Softwareinfrastruktur
- Einführung eines Personalentwicklungsprogramms

Bilanzbuchhalterin und Steuerfachwirtin Wirtschaftsprüfungskanzlei Walther
01/1992 - 01/1995

Steuerfachangestellte Wirtschaftsprüfungskanzlei Aisenbrey & Weinländer - Pforzheim
01/1988 - 01/1992

AUSBILDUNG / FORTBILDUNG

Master AI – in Ausbildung
Academy4.ai – seit 09/2026

Zertifizierter Restrukturierungsberater und systematischer Coach
Steinbeis Stiftung - 06/2026 bis 10/2026

Zertifizierter Wirtschaftsmediator
Klett Akademie - 01/2022 – 10/2025

Zertifizierter Aufsichtsrat
Board Academy, München - 01/2022 bis 06/2022

Msc.: Internationale Wirtschaft und Wirtschaftspsychologie
EURO FH - Hamburg, 01/2014 - 12/2016

Internationaler Bilanzbuchhalter
IHK - Pforzheim, 01/1991 - 12/1992

Steuerfachangestellte
Berufsförderungswerk Schömberg - Schömberg, 01/1986 - 01/1988

Oberflächentechniker
Breuning GmbH - Pforzheim, 01/1984 - 01/1986

Weitere Fortbildungen 2018 bis 2026
Peter May: Strategische Risiken und Chancen von Familie
Maritius Rechtsanwälte: M&A
Steinbeis Stiftung: Das Mandat
Haufe Akademie: CFO in der digitalen Transformation
Haufe Akademie: Leadership für Senior Manager:innen
Handelsblatt: ESG Tagung

INTERESSEN

- Kultur, Literatur, Musik, Kunst
- Yoga, Ausdauersport
- Reisen

MITGLIEDSCHAFT / EHRENAMT

- Mitglied des DDIM – Dachgesellschaft deutsches Interim Management
- Mitglied VdU – Verband deutscher Unternehmerinnen
- Executive Board Club – Steinbeis – Business School of Augsburg
- Mitglied wissenschaftlicher Beirat Universität Nürnberg-Erlangen
- Ehrenamtlicher Finanzrichter Finanzgericht Augsburg
- Mitglied Beirat BW e.V.

SPRACHEN

- Deutsch: Muttersprache
- Englisch: Verhandlungssicher
- Französisch: Grundkenntnisse