



Martin Stüve
Interim Manager DDIM®



- ✓ Erfolgreicher Interim Manager seit 2007
- ✓ Mitglied in der Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.
- ✓ Staatlich geprüfter Techniker, FR-Maschinentechnik/Fertigungstechnik
- ✓ Gelernter Maschinenschlosser
- ✓ Bis 1993 gültige Prüfungen in allen gängigen Handschweißverfahren
- ✓ 29 Jahre Erfahrung im Einkauf komplexer und hochtechnischer Produkte
- ✓ 4 Jahre Vertriebserfahrung
- ✓ Selbständiges, eigenverantwortliches Arbeiten
- ✓ Absolut ergebnisorientiert
- ✓ Entscheidungsfreudig
- ✓ Sehr hohe Bereitschaft Verantwortung zu übernehmen
- ✓ Klarer und unmissverständlicher Kommunikationsstil
- ✓ Erfahrener Troubleshooter
- ✓ Hart und fair, souverän und sicher - auch bei nicht definierten Prozessen im schwierigen Umfeld

Persönliche Daten

Geb. am: 14.03.1967 in 48249 Dülmen
 Nationalität: deutsch
 Adresse: Haimbuch 3, 94474 Vilshofen an der Donau
 Telefon / Mobil: +49 8548 9290953 / +49 16097 636536
 E-Mail: stuevem@z-e-m.de
 Sprachkenntnisse: Deutsch – Muttersprache, Englisch: gute Kenntnisse
 IT-Kenntnisse: SAP R/3 MM; AS 400, TIM, WIN XP,7, 8, 10, 11, MS-Office, MS 365, Grundkenntnisse: ABAS, pro Alpha, PSI Penta

Interim Management Schwerpunkt Einkauf / Materialwirtschaft

**Leitungsfunktion Projektmanagement Linien-, strategischer-, technischer- und Projekteinkauf
 SCM-Themen Coaching/Consulting Restrukturierungen/Sanierungen Insolvenzumfeld**

Interim Mandate	Aufgaben	Branchen
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Leiter Materialwirtschaft ➤ Leiter Einkauf ➤ Projektleitung ➤ Einkaufsmanagement ➤ Strategischer Einkauf ➤ Technischer Einkauf ➤ Projekt Einkauf ➤ Direktes Material ➤ Indirektes Material (TGA, PSA) ➤ Capex / Investitionsgüter Projekte ➤ Vorinsolvenzumfeld (Sanierung/Restrukturierung) ➤ Insolvenzumfeld 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Prozessoptimierungen ➤ Troubleshooting ➤ Cost Cutting ➤ X-funktionale Projektteams ➤ Komplexe Aufgaben ➤ Projektmanagement ➤ Hochtechnische Themen ➤ Durchführung Tender ➤ Lieferanten Onboarding ➤ Restrukturierungen ➤ Headcount ➤ Moderation ➤ Teambuilding ➤ Networking 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Automotive ➤ Maschinenbau – Sondermaschinenbau - Anlagentechnik ➤ Semiconductor ➤ Heizungs- und Energietechnik ➤ Luftfahrt ➤ Bahnzulieferer ➤ Kraftwerkstechnik ➤ Schmiedetechnik ➤ Bauzulieferer Umfeld ➤ TGA – Technische Gebäudeausrüstung ➤ Camping-/ Caravan Industrie ➤ Chemische Industrie ➤ Technischer-/ Großhandel ➤ IT-Soft- und Hardwarebranche

Auszug meiner Automotive-Projekte

- Lamborghini Huracán Serienanlauf Interieur (Dashboard, Central console, Doorpanel/ Handle, Start-Stop-Flap)
- VW Passat – Automatik Schaltabdeckung – Umstellung auf IML Technologie
- Porsche Panamera II Schaltabdeckung, Schalthebel
- VW Jetta – Große Produktaufwertung Schaltabdeckung
- BMW/Mini – UKL-Plattform – Lichtleiter Technologie Schalthebel
- Unterstützung im Audi R8 und Mercedes AMG GT Projekt
- Karosserie Press-, Stanz-, Struktur (Schweiß-/Klebechnik) Baugruppen: BMW Plattformen G1X, G2X, G3X – 3er, 4er, 5er, 8er)
- Antriebstechnik – Längswellen (Kardanwellen), Seitenwellen
- Zerspanungsteile, Sinterteile, Gussteile, u.a. elektrische Parkbremsen VW Konzern (Touareg, Cayenne, Panamera, Q7), Lenksäulen-/ Sitzverstellungen, elektr. Heckklappenantriebe
- Investgüter Einkauf und Projektleitungen / Capex: Komplette Produktionslinien, Automation, Produktionsmaschinen, Anlagen-/Gebäudeausstattungen (Belüftung, Klima, Rauchgasanlagen, Aufzüge) Werkzeuge / Dienstleistungen.

Seit 2007 Projekteinsätze als Interim Manager

05/2024 bis 12/2024 Interim Manager Einkauf, Materialgruppe Zukaufteile

Tier1 Automotive Zulieferer, Hersteller von Kunststoffspritzgußteilen

Vakanzüberbrückung in den Materialgruppen:

Stanz-, Press- und Tiefziehteile, Drehteile, Kaltfließpressteile, Schrauben, Normalien
Strategisch, Projekt und Operativ.

Übernahme Leitung EK Taskforce: entgleister Serienanlauf Heckspoilerleiste (Audi A6 e-tron Avant)
Präsenz über mehrere Wochen bei den Lieferanten im Werk.

11/2021 bis 03/2024 Consultant Projekt-/ und Strategischer Einkauf

Marktführer im Sondermaschinenbau, Semiconductor Umfeld, Schwerpunkt Beschichtung von Wafern

- Leitung Lieferanten Onboarding Prozess
- Lieferanten- und Marktrecherchen sowie Auswahl der Lieferanten zur Vorbereitung der Tender
- Durchführung der großen Ausschreibungstender – Schwerpunkt Mechanik: Komplette Baugruppen und Anlagen sowie Einzelteile und kleinere Baugruppen
- Zerspanung (Drehen, Fräsen, Schleifen, Schweißen – EB und Laserschweißen, Um- und Urformen, 3 D Druck)
- Einkaufseitige Begleitung der Potentialanalysen nach VDA 6.3 und 6.7 bei den potentiellen Neulieferanten
- Übernahme von div. Themen im Einkauf zur Eskalationsunterstützung/Troubleshooting
- EK-seitige Implementierung vom Lieferantensetzteile Programm im Bereich Maschinengestelle/Schweißkonstruktionen

Leitung und Koordination der X-funktionalen Projektteams mit dem Ziel: Das Team trägt geschlossen die getroffenen Entscheidungen

Budget: kein Limit. Fachliche Mitarbeiterverantwortung: bis zu 10 MA je nach Materialgruppen Team

09/2020 bis 08/2021 Interim Leiter operativer + strategischer Einkauf

Chemische Industrie - Acrylfaserverarbeitung

Sanierungsfall, Insolvenz in Eigenverwaltung nach § 270b

Operative Tätigkeit: Disposition und Bestellung aller direkten Materialien/Rohstoffe; Leitung der Abteilung
Kommunikation der Insolvenzspezifischen Themen mit den Zulieferern sowie auch mit den Mitarbeitern
Einkaufseitige Koordination der Ausproduktion sowie Liquidierung der beiden Standorte

Budgetverantwortung: 110 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 5

09/2019 bis 02/2020 Interim Leiter operativer + strategischer Einkauf

Tier1 Automobilzulieferer in Sanierungsphase – Antriebstechnik – Längs – und Seitenwellen

Materialgruppen: Rohre – unbearbeitet und bearbeitet (Umformen, Zerspanend), Schmiedeteile, Kaltfließpressteile, Dichtungen, C-Teile, Verlängerte Werkbank, Outsourcing und Verlagerungsthemen

Budgetverantwortung: 250 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 7

06/2019 bis 07/2019 Interim Leiter Einkaufsmanagement

IT System Haus im Bereich SAP, IT-Soft- und Hardware, Dienstleistungen, Support, Service

Sanierungsfall – Mandant in Insolvenz in Eigenverwaltung – § 270a. Vorbereitung Headcount, Kommunikation der Insolvenzspezifischen Themen mit den Zulieferern sowie auch mit den Mitarbeitern

Budgetverantwortung: 25 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 4

12/2018 bis 05/2019 Interim Projektmanager Einkauf - Suppliers Relocation Project (SAPR)

Tier1 Automobilzulieferer - Motorwasser- und Ölpumpen

Interim Projektmanager Einkauf - Suppliers Relocation Project (SAPR).
Materialgruppen: Aludruckguss, Zerspanungsteile, Kunststoffspritzguss, Dichtungen, C-Teile

Budgetverantwortung: 240 Mio. €

03/2018 bis 11/2018 Interim Leiter Einkauf und Projektmanager Einkauf

Tier1 Automobilzulieferer; Karosserie Press-, Stanz-, Struktur- (Schweiß-/Klebetchnik) Baugruppen

Leitung der Einkaufsabteilung
Disposition und Bestellung der Rohmaterialien und Halbzeuge.
Begleitung und Entscheidungsfindung für Neubesetzung der Einkaufsleitung.
Coaching / intensive Einarbeitung des neuen Stelleninhabers.

Umsatz: 70 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 400; Budgetverantwortung: 40 Mio. €, Mitarbeiterverantwortung: 4

10/2017 bis 02/2018 Interim Projektmanager taktischer Einkauf Maschinen/Anlagen/Facility

Weltweitweit tätiges Unternehmen Sparte Maschinenbau

Komplette Produktionslinien: Automation, Produktionsmaschinen, Waschanlagen, Werkzeuge und Dienstleistungen, Rauchgasreinigungsanlage, Osmose Wasseraufbereitung für Galvanik, Gebäudeausstattung: Aufzüge, Brandschutz, Gas-Wasser-Heizung, Baugewerke, Lebensmittelkühlanlagen, Kantineeinrichtungen, Logistik - Marktrecherche – Ausschreibung FTPs (Fahrerlose Transportsysteme)

Budgetverantwortung: 15 Mio €

04/2017 bis 09/2017 Interim Teamleiter Einkauf

Mittelständisches europaweit tätiges Unternehmen im Aufzugsbau

Teamleitung operativer und strategischer Einkauf.
Neubesetzungsthemen aufgrund extremer Fluktuation.
Mechanische Komponenten und Baugruppen.
Stahlbau.
Blechverarbeitung (Kabinen, Verkleidungen, etc.)
Steuerungen
Elektronische Komponenten
Sicherheitsrelevante Bauteile (Personenbeförderung)
Dienstleistungen (Werkverträge und ANU)

Umsatz: 55 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 350; Budgetverantwortung: 25 Mio. € Mitarbeiterverantwortung: 11

02/2017 bis 03/2017 Interim Projektmanager im Strategischen Einkauf

Automobil Zulieferer Tier1, Segment Commercial Vehicles Seating Systems Bus & Rail

Kurzfristiges Troubleshooting Projekt, Sicherstellen Prototypen und Vorserie.

Keine Budgetverantwortung, Ziel war Sicherstellung der Projekt Meilensteine.

04/2016 bis 12/2016 Interim Projektmanager indirekter strategischer Einkauf

Tier2 Automobil Zulieferer, Antriebs- und Getriebetechnik, Automotive Zulieferer

Investgüter Einkauf/ Capex, Werkzeuge und Dienstleistungen.

Automation und Robotik, BAZ, Stangenlader, Späneaufbereitung und Entsorgungsanlagen, Kunststoffspritzgießmaschinen, Werkzeuge für die Zahnradbearbeitung, Wartungs- und Dienstleistungsverträge für das Gebäude- und Maschinenmanagement, Klima- und Lüftungstechnik der Produktions- und Verwaltungsgebäude, Partielle Ergänzung der bestehenden Gabelstaplerflotte, Erarbeitung von Szenarien die Inhouse Logistik neu zu gestalten.

- Sonderprojekte
- Einkaufsprojektmanagement

Verhandeltes Investvolumen: 5.5 Mio. €
Savings: 850 Tsd. € obwohl Basis durch Fachabteilungen vorverhandelte Angebote war, stark monopolistisch geprägtes Umfeld.
Unternehmensumsatz: 500 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 3000

07/2015 bis 03/2016: Interim Gesamtbereichsleiter Einkauf/ Interim Director Purchasing

Namhafte Firmengruppe in Sanierung (Basis IDWS 6 Gutachten).

Führend in integrierter Technologiekompetenz mit Schmiedetechnik, Wärmebehandlung, Metallurgie, spanabhebender Bearbeitung, Baugruppen-Montage sowie diversen Schweißverfahren inklusive Elektronenstrahlschweißen

Industriearmaturen aus Schmiedestahl, warmumgeformten Blech und aus Stahlguss; Gesenkschmiedeteile

- Gesamtbereichsleitung Einkauf der Firmengruppe
- Restrukturierung der Einkaufsabteilung, der Abteilungs- und Beschaffungsprozesse
- Mitarbeitertrennungsgespräche / Maßnahmen
- Schwieriges Umfeld: Einzel- / Kleinserienbeschaffung
- Indirekter und direkter Headcount
- Neubesetzung Leitung Einkauf bzw. Erarbeitung/Umsetzung strukturelle Neuorganisation der Einkaufsabteilung
- Belieferungskonzepte (Materialversorgungskonzepte, Materialausgabeautomaten)
- Aufbau der dezentralen Materialwirtschaft

Umsatz: 110 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 450; Budgetverantwortung: 50 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 8

01/2015 bis 06/2015 Interim Projektmanager im Strategischen Einkauf

Eines der führenden Unternehmen der Zahnrad- und Getriebetechnik, Tier2 Automotive Zulieferer.

Vakanz Überbrückung für die Materialgruppen: mechanisch bearbeitete Teile, Dreh-/Frästeile, Normteile, Werkzeuge und Investitionsgüter.

- Sonderprojekte
- Einkaufsprojektmanagement

Umsatz: 500 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 2900 Budgetverantwortung: 100 Mio. €

04/2013 bis 12/2014 Interim Leiter und Projektmanager Projekteinkauf

Weltweit führender Hersteller hochwertiger Bedienmodule, Verkleidungsteile und kompletter Fahrzeuginnenräume. Tier1 Automotivzulieferer.

Leitung der Projekteinkaufsabteilung, anschließend Übernahme von kritischen Einkaufsprojekten.

- Leitung der Projekteinkaufsabteilung
- Interieur Sportwagenhersteller, kurzfristige Projektübernahme - Einsatz am Produktionsstandort, Koordination der Lieferantenaktionen/Maßnahmen, Troubleshooting, Sicherstellung Terminalschiene EMPB Note 3/1 sowie der aktuellen Vorserien-Produktion mit Teilen, Koordination der EK-Tätigkeiten und Maßnahmen, Vorbereitung Lieferantentag und Q-Offensive
- Organisatorische und strategische Themen zur Unterstützung der Projekteinkaufsleitung, Themen in Abstimmung mit der Materialwirtschaftsleitung
- Aktives Troubleshooting im Einkauf - Unterstützung des Teams bei Eskalationsthemen
- Aufsatz div. Terminkritischer Kundenprojekte mit maximalen Synergien
- Prozess-Analysen; Unterstützung Invest-EK
- Definition Lieferantenplattform
- Ausarbeitung Sourcing List Tool (SLT)

Umsatz: 270 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 3000; Budgetverantwortung: 80 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 6

04/2012 bis 10/2012 Interim Leiter Einkauf

Mittelständischer Maschinenbauer im Bereich Reinraumtechnik, Semiconductor Zulieferer

- Leitung der Einkaufsabteilung, strategisch und operativ
- Neu- und Restrukturierung der Einkaufsabteilung
- Aufbau Techn. Strategischer Einkauf
- Schwieriges Umfeld: Einzel-/ Kleinserienbeschaffung Focus Semiconductor Bereich

Umsatz: 60 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 300, Budgetverantwortung: 30 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 5

08/2011 bis 03/2012 Interim Leiter Einkauf, Prokurist, Mitglied der EGL

Unternehmen in Sanierungsumfeld, Basis IDWS 6 Gutachten

Leitung der Einkaufsabteilung bei einem Systemanbieter für den schienengebundenen Fern- und Nahverkehr. Unternehmen in Sanierungs-/Restrukturierungsphase

- Leitung der Einkaufsabteilung
- Restrukturierung der Einkaufsabteilung und der Abteilungsprozesse
- Indirekter Headcount
- Neubesetzung Leitung Einkauf
- Erarbeitung/Umsetzung strukturelle Neuorganisation Einkauf/Logistik/Auftragszentrum zum Supply Chain Management SCM
- Werkzeuge und Investitionsgüter
- Facilitymanagement, Produktionstechnik und Equipment

Umsatz: 150 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 700; Budgetverantwortung: 80 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 4

10/2010 bis 07/2011 Interim Leiter Einkauf

Maschinenbauer im Bereich Luftfahrtindustrie (GSE und Maintenance Tooling)

- Leitung der Einkaufsabteilung
- Neubesetzung Leitung Einkauf
- Personelle, organisatorische sowie strategische Um-/ Neustrukturierung der Einkaufsabteilung zur Vorbereitung der Neubesetzungen; Headcount
- Integrativer Führungsstil: sehr hohe Akzeptanz der Mitarbeiter für die Restrukturierungsmaßnahmen
- Mittelständler in handwerklichen Strukturen - Anpassung Einkaufsprozesse an moderne Prozesslandschaft
- Schwieriges Umfeld: Einzel-/ Kleinserienbeschaffung in expansivem Beschaffungsmarkt
- Investitionsgüter; Produktionstechnik und Equipment

Umsatz: 70 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 420; Budgetverantwortung: 35 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 14

03/2009 bis 09/2010 Interim Projektmanager Einkauf

Hersteller im Bereich Caravan-/Camping Industrie, Minibars für Hotel- und Gaststättenindustrie

- Projektmanager im Einkauf, Erschließung für neues Geschäftsfeld (Gas-Wärmepumpen). Lieferantenrecherche, Ausschreibung Bauteile und Baugruppen, Auswahl-/ Festlegung Lieferanten für die Prototypenfertigung, Projektarbeit mit starker Affinität zur Technik-/ technischem Projektteam, Qualifizierung-/ Auditierung der Lieferanten, Beauftragung Prototypenteile. Sicherstellung termingerechter Lieferungen, Koordination Erstbemusterungen-/ Prü fzertifikate (Druckbehälterverordnung), Parallele Ausschreibung Serienpreisfindung, Erschließung möglicher LCC Sourcing Quellen. Teilnahme an technischen Workshops, Optimierung kritischer Baugruppen-/ Teile. Projektabschließende Aufbereitung Daten-/ Unterlagen für Serie
- Übernahme des technischen Non-Production Einkaufs (Investitionsgüter, Werkzeuge, Vorrichtungen, Richtlinien, Bauleistungen, Gewerke, Produktionsanlagen) Besprechungen und Workshops mit Produktionstechnik
- Konzeptwettbewerbs (Beauty Contest) Verpackungen für Neuprodukt. Planung-/ Leitung diverser Workshops zum Konzeptwettbewerb. Start Initiative Systemlieferant, Ziel: Integration Systemlieferant, neue Methoden (Packaging on Demand)
- Serieneinkauf. Sicherstellung Verfügbarkeit Prototypenteile-/ Nullserie. Vorbereitung Serienanlaufs. Lieferantenfestlegung-/ Auditierung für Prototyping und Serie. Übergabe an Serie

- Materialgruppe Metall (Stanz-, Tiefzieh-, Laser-, Dreh-, Frästeile) Ziel: Lieferantenreduzierung um 50 %, Implementierung Systempartner. Vorbereitung neuer Plattformstrategie. Übergabe an Serie.
- Umbau und Neustrukturierung Rohstofflager: kurzfristige Ausschreibung Lagereineinrichtung, Brandschutz-/ Sprinklereinrichtung sowie Lagerlogistiksoftware
- Ausschreibung und Vergabe der Flurförderfahrzeugflotte (50 Flurförderfahrzeuge)
- Aufnahme des Ist Zustandes, Erstellung Lastenheft in Zusammenarbeit mit der Logistikleitung, Konzeptwettbewerb zum Thema Inhouse-Logistik)
- Kick Off Einführung kundenoptimiertes C-Teile-Managementsystem
- Konzeptwettbewerb neue Klima- und Temperaturkammern.

Umsatz: 400 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 450; Budgetverantwortung: 15 Mio. €;
Mitarbeiterverantwortung: Projektleitung verantwortlich für 5 MA

07/2008 bis 12/2008 Interim Projektmanager Einkauf

Startup-Unternehmen, Bereich regenerative Energien

Entwicklung vom handwerklichen Entwicklungsbetrieb zum industriellen Serienfertiger. Aufbau und Organisation strategischer-/ operativer Einkauf, operative Sicherstellung Bedarfe für Vor-/ Nullserie, strategische Ausrichtung der Serienfertigung 2009, Einarbeitung des neuen Einkaufsleiters sowie der strategischen –/ operativen Einkäufer, Vorbereitungen Global Sourcing Aktionen 2009. Abstimmung-/ Weiterentwicklung technischer Baugruppen-/Teile aus Einzel- zur Serienfertigung. Abgleich-/ Datenpflege, Einführung ERP-System (ABAS - Materialwirtschaft/ Einkauf). Bereinigung der EK Stückliste für Serie, Verantwortung für den indirekten Bereich, IT- Soft- und Hardware, Flurförderfahrzeuge für die Inhouse Logistik.

Umsatz: 14 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 90; Budgetverantwortung: 9 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 0

05/2008 bis 06/2008 Einkäufer/ Freelancer Einkauf

Hersteller von Maschinen- und Geräten im landwirtschaftlichen Einsatz

Ausschreibung und Durchführung Benchmarking Aktionen aller Blechteile (Schweiß-, Stanz-, und Laserbaugruppen sowie Einzelteile, Dreh- und Frästeile) Auditierung neuer Lieferanten, Verhandlung und Abschluss neuer Rahmenverträge.

Umsatz: 100 Mio. €; Anzahl Mitarbeiter: 100; Budgetverantwortung: 2,5 Mio. €; Mitarbeiterverantwortung: 0

06/2007 bis 05/2008 Gründung und Ausrichtung von Z-E-M

Aufbau der Geschäftskontakte (u.a. Interim Provider, Einkaufsagenturen und Dienstleister), Ausrichtung und entsprechende Vorbereitung auf die Tätigkeit als Interimsmanager, Abschluss von Kooperationsvereinbarungen und entsprechende Poolaufnahmen bei Interim Providern

1987 – 2007 BERUFSERFAHRUNG ALS FESTANGESTELLTER

06/01-05/07 Technischer,- Projekt,- und strategischer Einkäufer mit Handlungsvollmacht

Krauss-Maffei-Kunststofftechnik GmbH, München

- Lead Buyer Werkzeuge, Investitionsgüter, IT Soft-, Hardware für MPM-Group
- Facilitymanagement und Equipment Standort München

Betreutes Einkaufsvolumen ca. 35 Mio. €/p.a.

01/01-05/01 Technischer Einkäufer TRW Airbag Systems, Werk Aschau am Inn

Betreutes Einkaufsvolumen ca. 20 Mio. €/p.a.

01/98-12/00 Technischer Einkäufer, Gleason-Hurth Maschinen- und Werkzeuge, München

Betreutes Einkaufsvolumen ca. 5 Mio. €/p.a.

11/95-12/97 Techniker/Verkaufsberater im Verkauf/Vertrieb, Außen-/Innendienst

- Eigenverantwortlicher Einkauf für kundenspezifische Projekte

Karl Berrang GmbH München/Putzbrunn

11/93-10/95 **Techniker, Kfm.-technischer Angestellter, Vertrieb Europa, LM Liftmaterial**
Pliening/ Landsham bei München.

02/92-10/93 **Schlosser/ Schweißer in der Aufzugskabinenfertigung, Tepper Aufzüge, Münster**

02/91-01/92 **Schlosser/ Schweißer im Sondermaschinenbau, SZ-Fertigungstechnik, Olfen**

02/87-02/91 **Maschinenschlosser Textilmaschinenbau, Schweißer, Springer**
Hergeth-Hollingsworth GmbH, Dülmen

08/83-01/87 **Ausbildung zum Maschinenschlosser Textilmaschinenbau**
Hergeth-Hollingsworth GmbH, Dülmen

AUSBILDUNG

02/89-01/93 Städtische Kollegschele Kemnastraße, Recklinghausen
Abendstudium Maschinenbau, Fachgebiet Fertigungstechnik
Abschluss: staatlich geprüfter Techniker, Maschinentechnik, FR Fertigungstechnik

02/87-01/93 **Gültige Prüfungen in allen gängigen Handschweißverfahren (MIG, MAG, MMG)**

08/83-01/87 Berufsschule Metalltechnik, Dülmen