

Andrew Steinhauer

Interim Manager Supply Chain / Operations / COO – Restrukturierung, Krisenmanagement & internationale Beschaffung

St.-Wendelin-Straße 7, 88367 Hohentengen • +49 162 6933291 • andrew.steinhauer-interim@outlook.de

Aktuell im Mandat (bis vorauss. Sommer 2026), danach 100 % verfügbar • Deutschlandweit & international einsatzbereit • Deutsch & Englisch verhandlungssicher (beide Muttersprache)



PROFIL

Erfahrener Interim Manager mit über 15 Jahren internationaler Führungserfahrung in Supply Chain Management, Operations und strategischer Beschaffung. Nachweisliche Erfolge sowohl in der Stabilisierung krisenbetroffener, volatiler Organisationen (Insolvenzabwicklung, Turnaround, akutes Trouble Shooting) als auch im systematischen Aufbau leistungsfähiger Einkaufs- und Logistikstrukturen im laufenden Geschäft. Im aktuellen Interim-Mandat zusätzlich verantwortlich für den Aufbau eines Premium-/Luxury-Brands inklusive Marketingstrategie sowie Design- und Agentursteuerung.

Internationale Erfahrung aus dem Auf- und Ausbau von Produktions- und Logistikstandorten (u. a. Rumänien, Tschechien, Slowakei, Malaysia, USA) sowie aus dem operativen Management von Lieferantennetzwerken in Asien (Malaysia, China, Taiwan). Führungspersönlichkeit mit ausgeprägter Teamorientierung, interkultureller Kompetenz und einem authentischen, hands-on geprägten Führungsstil – strategisch denkend, operativ umsetzend.

KERNKOMPETENZEN

Interimistische Führung & Krisenmanagement

- Turnaround-Führung, Insolvenzabwicklung und Stabilisierung volatiler Organisationen; akutes Trouble Shooting und Task-Force-Steuerung entlang der Lieferkette

Einkauf, Kostenmanagement & Potentialanalysen

- TCO-Ansatz, Make-or-Buy-Analysen, warengruppenspezifische Lieferantenverhandlung; Zero-Based-nahe Kostenneubewertung von Dienstleistungs- und Lieferantenverträgen

Indirekter Einkauf, Dienstleistungseinkauf & Savings-Management

- Indirekte Warengruppen und Dienstleistungseinkauf: Neuverhandlung und Kostenneubewertung von Dienstleistungs- und Rahmenverträgen (> 7 Mio. €, Tedrive), Werkzeuge und Automatisierungstechnik (Hella), Fuhrpark- und Shared-Service-Einkauf (Ondal, Tmax)
- Identifikation, Sammlung, Definition und Tracking von Savings-Potenzialen (Aufbau und Pflege von Savings-Listen)

Internationale Lieferketten & Asien-Sourcing

- Aufbau und operative Steuerung von Lieferantennetzwerken in Malaysia, China und Taiwan; Übersee-Logistik, Zoll, Vorlaufzeiten, Modular Sourcing

Lieferantenmanagement & Qualitätsvorausplanung

- PPAP (Production Part Approval Process) und PPF (Produktionsprozess- und Produktfreigabe) – Verantwortung für Freigabeprozesse in der Lieferkette
- APQP (Advanced Product Quality Planning) im Lieferantenmanagement – verantwortet bei Hella, Tedrive, Isolite und Tmax
- GMP-nahe Beschaffungsprozesse (Lieferantenqualifizierung, Lieferantenbewertung, Change Management, Quality Assurance) – aus der Supply-Chain-Verantwortung für Pharma-Testgeräte (Seidenader) und dem Direkteinkauf im regulierten Medizintechnik-Umfeld (Ondal)

Schweißbaugruppen & Metallverarbeitung

- Beschaffung und Lieferantenentwicklung für Schweißbaugruppen als Grundkomponenten (u. a. Isolite, Tmax); Metallverarbeitung durchgängig über Automotive, Semiconductor und Anlagenbau – Anwendungsfelder u. a. Abgassysteme, Marine und Industrie.

Operations & Supply Chain Leadership

- S&OP, KPI-Dashboards, Shop-Floor-Management, Lean/Kaizen; Produktivitäts- und Bestandsoptimierung; Produktionsplanung

KPI-Reporting, Controlling & Prozessmanagement

- Definition, Analyse und Review von KPIs sowie Aufbau von KPI-/S&OP-Reporting; Budgetierung und Wirtschaftsplanung (Testa Motari)
- Überarbeitung, Optimierung und Erstellung von Prozess-Workflows sowie Aufbau und Pflege von Prozess- und Projekthandbüchern (Lean/Kaizen, Continuous Improvement)

Internationaler Auf- und Ausbau von Standorten

- Planung und Umsetzung neuer Produktions- und Logistikstandorte sowie Shared-Service-Organisationen im internationalen Umfeld

Warehouse-Transition & Standort-Relocation

- Warehouse Relocation, Greenfield- und Brownfield-Warehouse-Projekte inkl. Ramp-up und Cut-over-Management – Umzug von Montage und Logistik bei laufendem Betrieb ohne Unterbrechung der Kundenbelieferung (Ondal), Brownfield-Hochregallagererweiterung (Hella) sowie Aufbau neuer Greenfield-Logistikstandorte in 5 Ländern

Change Management & Organisationsentwicklung

- Führung multikultureller, interdisziplinärer Teams; Transformation von Führungs- und Entscheidungsstrukturen (u. a. hin zu teal-orientierten Organisationsformen)

Brand-Aufbau, Marketing & Kreativ-/Agentursteuerung

- Aufbau eines Premium-/Luxury-Brands inkl. Markenaufbau und Marketingstrategie; enge Zusammenarbeit mit Design an Markenauftritt und Kreativkonzept; Steuerung einer Agentur für Website-Aufbau und Broschüren (Testa Motari)

ERP- & IT-Systemeinführung in der Lieferkette

- Einführung und Weiterentwicklung von ERP-/SAP-Systemen (u. a. SAP-Module PP und WM) sowie Aufbau digitaler Einkaufsplattformen entlang der Lieferkette (Rasco, Tmax Group)

KI-gestütztes Arbeiten & Digitalisierung

- Detaillierte, praxiserprobte Arbeit mit Claude AI (Cowork und Code); Entwicklung eigener Prompts für spezifische Aufgabenstellungen
- Konzeption und Umsetzung eigener KI-gestützter Anwendungen, u. a. Projekthandbuch sowie ERP-Ersatz mit eigener App-Umgebung
- Automatisierung von Reporting- und Prozesslandschaften: KI-gestütztes KPI-Reporting, automatisierte Prozess-Workflows und digitales Projekt-/Prozesshandbuch

Controlling & Finanzen

- Seit Nov. 2025 zusätzliche Verantwortung für Controlling und Finanzen im laufenden Mandat (Testa Motari); praxisnahe Kenntnisse in den relevanten betriebswirtschaftlichen Prozessen, Budgetierung und Wirtschaftsplanung

AUSGEWÄHLTE ERFOLGE IM ÜBERBLICK

- > 7 Mio. € realisiertes Einsparpotenzial durch vollständige Neuausrichtung und Insolvenzabwicklung eines Automotive-Zulieferers (Tedrive)
- ~25 % TCO-Kostenreduktion gegenüber europäischen Lieferanten durch Aufbau eines Beschaffungsnetzwerks in Malaysia, China und Taiwan (Rasco)

- 30 % Reduktion der Beschaffungskosten; > 25 % Einsparungen durch Optimierung globaler Beschaffungsprozesse
- Savings-Potenziale über indirekte Warengruppen und Dienstleistungsverträge systematisch identifiziert, definiert und über Savings-Listen nachverfolgt (u. a. Tedrive, Rasco, Tmax)
- Einsparpotenzial > 800.000 € durch Warehouse Relocation (Umzug von Montage und Logistik) bei laufendem Betrieb inkl. Cut-over-Management, abgeschlossen in 8 Wochen ohne Unterbrechung der Kundenbelieferung (Ondal Medical Systems)
- 15 % Produktivitätssteigerung und 40 % Bestandsreduktion durch gruppenweites Shop-Floor-Management
- 18 % Senkung der Produktionskosten durch Einführung eines integrierten Produktionsplanungsprozesses
- Aufbau neuer Greenfield-Produktions- und Logistikstandorte in 5 Ländern (Rumänien, Tschechien, Slowakei, Malaysia, USA) inkl. Ramp-up; zusätzlicher Standortaufbau in Tschechien (Isolite)
- Aufbau einer Shared-Service-Organisation für operativen Einkauf, Fuhrparkmanagement und Customer Service (Tmax)
- Vollautomatisierte Brownfield-Hochregallagererweiterung geplant und umgesetzt – 15 % unter Budget (Hella)
- Erfolgreiche Kundenpreisverhandlungen mit 15 % Preiserhöhung
- Deeskalation mit 3 Kunden sowie 15 % Materialkostenreduktion durch Optimierung der Produktionsprozesse (Isolite)
- Rückstände und Sonderfahrten eliminiert, Materialbestände auf 2 Wochen stabilisiert (Testa Motari, laufendes Mandat)
- Aufbau des Brands „Testa Motari“ – Marketingstrategie Luxury Tiny House und Branding im Automotive-Premiumsegment (Innenausstattung), inkl. Design- und Agentursteuerung (Website, Broschüren)
- Automatisierung von Reporting- und Prozesslandschaften durch KI-gestützte Eigenentwicklungen (KPI-Reporting, digitales Projekt-/Prozesshandbuch, ERP-Ersatz mit eigener App-Umgebung)

PROJEKT- / MANDATSÜBERSICHT

Zeitraum	Rolle	Unternehmen
Nov. 2025 – vorauss. Sommer 2026	CSO/COO Interim	Testa Motari GmbH, Erzgebirge
Jan. 2023 – Nov. 2025	Head of SCM / Head of global Procurement	Tmax Group, Mannheim
Mai 2021 – Dez. 2022	Vice President Operations & Supply Chain Management	Isolite GmbH, Ludwigshafen am Rhein
Sept. 2018 – Apr. 2021	Head of SCM & Management Team Member	Ondal Medical Systems GmbH, Hünfeld
Feb. 2016 – Sept. 2018	Head of Plant Logistics & Management Team Member	Hella Innenleuchten System GmbH, Wembach
März 2014 – Jan. 2016	Supply Chain Manager & Management Team Member	Seidenader GmbH, Markt Schwaben
2010 – 2013	Head of SCM	Rasco (Semiconductor-Bereich)
2008 – 2010	General Manager	Tedrive, Nordrhein-Westfalen

Weitere Stationen: Coperion (Stv. Produktionsleiter & Leiter Ersatzteile, Anlagenbau für Schüttgut- und Compoundiertechnik), ETO-Magnetic, Hymer (weitere Details auf Anfrage)

BERUFSERFAHRUNG IM DETAIL

CSO/COO Interim (Nov. 2025 – vorauss. Sommer 2026)

Testa Motari GmbH, Erzgebirge

- Interimistische Führungsverantwortung für die Neuausrichtung der gesamten Führungsorganisation – weg von klassischer Ziel- und Lösungsvorgabe hin zu einer teal-orientierten Organisation mit klarer Verantwortung bei jeder einzelnen Mitarbeiterin/jedem Mitarbeiter.

- Stabilisierung der Produktionsprozesse und Reduzierung des Rückstands bei allen Kundenprojekten.
- Aufbau notwendiger Materialbestände (vertraglich mit Endkunden abgestimmt) – Rückstände und Sonderfahrten eliminiert, Materialbestände von 2 Wochen erreicht.
- Technische Gesamtverantwortung für den Bereich Forschung & Entwicklung (F&E).
- Verantwortung für den Bereich Controlling und Finanzen.
- Aufbau von KPI-/Controlling-Reporting sowie KI-gestützte Automatisierung von Reporting- und Prozesslandschaften (u. a. digitales Projekthandbuch, ERP-Ersatz mit eigener App-Umgebung); Definition und Pflege von Prozess-Workflows.
- Aufbau des Brands „Testa Motari“: Markenaufbau und Marketingstrategie für das Luxury Tiny House sowie Branding im Automotive-Sektor (Premium-Innenausstattung) – in enger Zusammenarbeit mit Design.
- Steuerung einer Agentur für den Website-Aufbau und die Erstellung von Broschüren (Luxury Tiny House).

Head of Supply Chain Management / Head of global Procurement (Jan. 2023 – Nov. 2025)

Tmax Group, Mannheim

- Gesamtverantwortung für globalen Einkauf; Aufbau der SCM-Organisation global mit Headquarter Deutschland.
- Warengruppen-Potentialanalysen (TCO, Make-or-Buy, Lieferantenverhandlung) entlang direkter Warengruppen; Einführung strategischer Beschaffungsinitiativen und S&OP-Systeme.
- Indirekter Einkauf und Dienstleistungseinkauf (Rahmen- und Dienstleistungsverträge, Fuhrpark) im Rahmen der Shared-Service-Organisation; Identifikation und Definition von Savings-Potenzialen inkl. Savings-Tracking.
- APQP (Advanced Product Quality Planning) im Lieferantenmanagement verantwortet.
- Aufbau einer Shared-Service-Organisation (analog Ondal) für operativen Einkauf, Fuhrparkmanagement und Customer Service.
- Weiterentwicklung der SAP-Module PP (Produktionsplanung) und WM (Warehouse Management/Lagerverwaltung).
- Verantwortung für die Einführung einer Einkaufsplattform sowie Ablösung der bestehenden Eigenentwicklung bei der US-amerikanischen Tochtergesellschaft der Tmax Group, inkl. Einführung von SAP.

Vice President Operations & Supply Chain Management (Mai 2021 – Dez. 2022)

Isolite GmbH, Ludwigshafen am Rhein

- Verantwortung für Operations und Supply Chain; Warengruppen-Potentialanalysen (TCO-Ansatz, Make-or-Buy) und Lieferantenverhandlungen im Direkteinkauf.
- APQP (Advanced Product Quality Planning) im Lieferantenmanagement verantwortet.
- Optimierung der Produktionsprozesse; Deeskalation mit 3 Kunden – Rückführung aus dem Eskalationsmanagement hin zu prozessoptimierter Produktion; Reduktion der Materialkosten um 15 %; Aufbau eines neuen Standorts in Tschechien.
- Vertraglich definierte P&L-Verantwortung mit geschäftsführungsähnlichen Befugnissen (Gesellschafter: japanische Holding, daher keine Handelsregister-Eintragung als Geschäftsführer).

Head of SCM & Management Team Member (Sept. 2018 – Apr. 2021)

Ondal Medical Systems GmbH, Hünfeld

- Warengruppen-Potentialanalysen und Make-or-Buy-Bewertungen im Direkteinkauf.
- Warehouse Relocation (Umzug von Montage und Logistik) bei laufendem Betrieb inkl. Cut-over-Management – abgeschlossen in 8 Wochen ohne Unterbrechung der Kundenbelieferung, Einsparpotenzial > 800.000 € (nur Logistik).

Head of Plant Logistics & Management Team Member (Feb. 2016 – Sept. 2018)

Hella Innenleuchten System GmbH, Wembach

- Warengruppen-Potentialanalysen (u. a. Werkzeuge, Automatisierungstechnik – indirekte Warengruppen) und Lieferantenverhandlung im Direkteinkauf.

- Definition und Einführung eines gruppenweiten Shop-Floor-Managements – 15 % Produktivitätssteigerung, 40 % Bestandsreduktion; zusätzlich Brownfield-Hochregallagererweiterung geplant und umgesetzt – 15 % unter Budget.
- APQP (Advanced Product Quality Planning) im Lieferantenmanagement verantwortet.

Supply Chain Manager & Management Team Member (März 2014 – Jan. 2016)

Seidenader GmbH, Markt Schwaben

- Operative und strategische Supply-Chain-Verantwortung im Management-Team.
- Supply Chain für Testgeräte zur Pharmazieherstellung verantwortet (Kunden im GMP-regulierten Umfeld) – eigenverantwortliche Beschaffung von Mustern für die Inbetriebnahme der Testunits bei Pharmaherstellern sowie deren Verarbeitung im laufenden Betrieb zu Testzwecken; praxisnahe Kenntnis GMP-relevanter Einkaufsthemen (Lieferantenqualifizierung, Lieferantenbewertung, Change Management, Quality Assurance).

Head of SCM (2010 – 2013)

Rasco, Semiconductor-Bereich

- Aufbau und operative Steuerung eines Lieferantennetzwerks vor allem in Malaysia, China und Taiwan; Einkauf von Einzelteilen sowie Modular Sourcing.
- Regelmäßige Vor-Ort-Präsenz bei den asiatischen Produktionspartnern (alle 2–3 Monate, mind. 2 Wochen).
- Reduktion der Einkaufskosten (TCO-Betrachtung) um knapp 25 % gegenüber europäischen Lieferanten.
- Einführung einer neuen ERP-Software in Zusammenarbeit mit dem Mutterkonzern DELTA.

General Manager (2008 – 2010)

Tedrive, Nordrhein-Westfalen

- Verantwortung für Insolvenzabwicklung und vollständige Neuausrichtung eines Automotive-Zulieferers; Reduktion von 960 auf 350 Mitarbeitende.
- Neuverhandlung sämtlicher Dienstleistungsverträge (indirekter Einkauf / Dienstleistungseinkauf) auf Basis einer vollständigen Kostenneubewertung – Einsparpotenzial > 7 Mio. €, systematisch über Savings-Listen erfasst.
- Erfolgreicher Unternehmensverkauf nach Restrukturierung.
- APQP (Advanced Product Quality Planning) im Lieferantenmanagement verantwortet.

Weitere Führungspositionen: Coperion (Stv. Produktionsleiter & Leiter Ersatzteile, Anlagenbau für Schüttgut- und Compoundiertechnik), ETO-Magnetic, Hymer (weitere Details auf Anfrage)

AUSBILDUNG

Staatlich geprüfter Betriebswirt (IHK), berufsbegleitend (Okt. 2002 – Jan. 2005)

Nach dem Deutschen Qualifikationsrahmen (DQR) einem Master-Studiengang gleichgestellt.

Industriefachwirt (IHK), berufsbegleitend (Okt. 1999 – Feb. 2002)

Logistik Manager (IHK), berufsbegleitend (März 1996 – Apr. 1998)

SPRACHEN

- Deutsch – Muttersprache (C2, verhandlungssicher)
- Englisch – Muttersprache (C2, verhandlungssicher)