



Oliver Rudolph

Executive Interim Manager – Turnaround & Taskforce Leadership

*1971, German, Englisch fließend,
verheiratet, 2 Kinder

Erfahrung

- > 20 Jahre Projekt Management, Prozess Management und Beratung
- > 15 Jahre Führungserfahrung in Bereichsleitung und Geschäftsführung

Typische Einsatzfelder

- Projekte / Programme in Eskalation
- kritische Digitalisierungsvorhaben
- technische Programme mit hoher Komplexität
- fehlende oder unwirksame PMO-/Governance-Strukturen
- kurzfristige Übernahme von Führungsrollen

Kompetenzen

- Turnaround & Taskforce
- PMO, Programmleitung, Portfolio-Steuerung
- Change, Transformation & agile
- technische Führung
- Prozessmanagement

USP-Portfolio

- Turnaround-Spezialist für komplexe technische, organisatorische und digitale Programme
- Stellt kurzfristig Steuerbarkeit, Priorisierung und Transparenz her
- Führt interdisziplinäre Teams (Hardware, Firmware, Software, IT, Produktion)
- PMO-Architekt für kritische Situationen
- Brückenbauer zwischen Technologie und Management
- Erfahrung mit internationalen Teams (Europa, USA, China, Spanien)

Ausgewählte Referenzen

Taskforce Lead – Gebäudetechnik für Batterie Produktion (Automotive)

Problem: Großprojekt eskaliert, Fertigstellung gefährdet.

Impact: Projekt stabilisiert, Transparenz hergestellt, technische Integration gesichert

Interim Head of PMO – Healthcare Enterprise

Problem: Ungesteuerte Projektlandschaft

Impact: Wirksames PMO aufgebaut, Priorisierung beschleunigt, Projekte stabilisiert.

Programmleiter – High-End Product Development (Industrial Tech)

Problem: Ausfall der Programmleitung, Working Model der internationalen Teams nicht passend.

Impact: Programmleitung übernommen, SAFe-Strukturen eingeführt, Roadmap stabilisiert.

Head of Applications & Platforms – Mobility Services

Problem: IT-Transformation stockt.

Impact: Neuorganisation, Modernisierung, Steuerbarkeit hergestellt.



Oliver Rudolph

Executive Interim Manager – Turnaround & Taskforce Leadership

*1971, German, Englisch fließend, verheiratet, 2 Kinder

Erfahrung

- > 20 Jahre Projekt Management, Prozess Management und Beratung
- > 15 Jahre Führungserfahrung in Bereichsleitung und Geschäftsführung

Ausbildung

- Dipl.-Ing. (BA) Technische Informatik
- Senior Project Manager IPMA Level B
- Certified Project Management Trainer (GPM)
- Scrum Master PSM I
- Certified SAFe 6 Agilist

Fokus

- Technical Leadership
- Projekt Management
- Prozess Management
- Change Management
- Strategie
- Training

Branchen

- Automotive
- IT-Service
- Hospitality
- Health Care
- Logistik

Laufbahn

2025-heute	CFM	Interim Manager, Managing Partner
2023-heute	Rudolph Interim	Interim Manager, Project Executive
2014-2023	INCOVIS	Managing Director, Interim Manager, Senior Advisor, Trainer
2010-2014	inconso	Bereichsleiter Software
2008-2010	INCOVIS	Bereichsleiter Projekt- und Prozess Management
2006-2008	inconso	Bereichsleiter Software
2002-2005	Schmücker & Partner	Management Consultant
1998-2001	SerCon GmbH	Senior Consultant

Relevante Rollen (Auszug)

- **Taskforce Leiter** Projekt Turnaround und PM Optimierung Großprojekt Gebäudetechnik, MSR für eine Automotive Batterie Produktion
- **Head of PMO** Gesundheitswesen, mehrere Kliniken und weitere Einrichtungen, Digitalisierung, Restrukturierung, Arbeitsmodelle, Turnaround
- **Head of Applications & Platforms / Program CIO** Internationale Mobility Service Firma, Transformation der IT-Systeme, Ablösung Legacy-Systeme
- **Program Lead Produkt Entwicklung** High-end Wiege-Systeme: Internationales Team China, USA, Germany, Spain, SAFe, Organisationsentwicklung (Mettler Toledo)
- **Projektleiter Strategie & Reorganisation** IT und PMO, PM Optimierung (Gesundheitswesen)
- **Berater** Strategie, Prozess Optimierung, PMO Setup und PM Optimierung (Automotive Zulieferer)
- **Leiter PMO** Fahrzeug-Diagnosesoftware Xentry Diagnostics (Daimler)
- **Projektleiter Prozess Optimierung** für Logistik, Administration, Haustechnik und IT (Gesundheitswesen)
- **Projektleiter Strategie und Prozess-Landschaft** (Internationale Hotelkette in Barcelona)
- **Projektleiter Strategie oneAPI initiative** Organisationsentwicklung, Change zu API-Denkweise (Daimler)
- **Leiter Rechenzentrum:** Aufbau und Leitung des European Data Center, 24/7, Geschäftskritische Anwendungen (Daimler)

Projekt-Liste IT

- **Head of Applications & Platforms / Program CIO**
Internationale Mobility Service Firma, Transformation von Systemen, Arbeitsmodellen und Organisation. Deutschland, Rumänien, Frankreich.
 - Transformationsstrategie
 - Ausrichtung Business, IT, Legal und Compliance
 - Optimierung des Anforderungsprozesses über mehrere Abteilungen und Teams hinweg
 - Anpassung SAFe Environment
- **Programmleiter Produktentwicklung High-End-Wiegesysteme**
 - Internationales Team China, USA, Deutschland, Spanien, Skalierte Agile, Organisationsentwicklung. (Mettler Toledo)
 - Gesamtplanung, Koordination und Steuerung von 4 internationalen SCRUM-Teams und einigen Legacy-Teams mit unterschiedlichen Ansätzen.
 - Anforderungsmanagement und Abstimmung mit dem Product Owner. Skalierung durch Nutzung von SAFe-Elementen.
 - Bewertung und Onboarding externer SW-Teams
 - Optimierung der Organisationsstrukturen, Einführung von SAFE-Elementen, Coaching, Schulung
- **Head of PMO, Anforderungsmanagement, Projektaufbau, Fahrzeugdiagnosesoftware Xentry Diagnostics (Daimler)**
 - Hardware, Firmware, Software, Steuergeräte, Autobussysteme
- **Projektleiter** Monetarisierung von Fahrzeugdaten, erweiterte Fahrzeuge, Mercedes-Benz-Daten (Daimler)
- **Projektleiter oneAPI Initiative:** Strategie, technische API-Plattform, Organisation gestalten, Veränderungen hin zum API-Denken umsetzen (Daimler)
- **Leiter Rechenzentrum:** Aufbau und Verwaltung des European Data Center (EDC) von Daimler, 24.7., unternehmenskritische Anwendungen
- **Mehrere Systemmigrationen (Messaging)**
- **Manager von Entwicklerteams unterschiedlicher Größe mit unterschiedlichen Ansätzen**

Projekt-Liste technische Führung

- **Leiter Taskforce**
 - Project Turnaround and PM Optimierung
Großprojekt Gebäudetechnik, MSR für eine Automotive Batterie Produktion
 - 13 Siemens TIA-Einheiten, 2.500 Geräte, Heizung, Kühlung, Klimatisierung, Belüftung, Brandschutz
- **Programmleiter Produktentwicklung High-End-Wiegesysteme: International Team China, USA, Deutschland, Spanien, SAFe, Organisationsentwicklung. (Mettler Toledo)**
 - Koordination von Mechanik, Hardware (einzelne Leiterplatten, SPS), Firmware- und Softwareabteilungen, einschließlich Verifikation, Validierung und Zertifizierung (für Gewerbe, Blitzeinschlag, EMV, Temperatur)
 - Gesamtplanung und Steuerung einschließlich verschiedener Arbeitsmodelle (SCRUM und Wasserfall)
 - Anforderungsmanagement und Abstimmung mit dem Product Owner
 - Ausrichtung auf Produktion, Logistik und Einkauf
 - Optimierung der Organisationsstrukturen, Coaching, Schulung
- **Berater Optimierung des Product Lifecycle Management Frameworks hin zu Geschwindigkeit und Agilität**
- **Head of PMO, Anforderungsmanagement, Projektaufbau, Fahrzeugdiagnosesoftware Xentry Diagnostics (Daimler)**
 - Hardware, Firmware, Software, Steuergeräte, Autobussysteme
- **Berater Projektaufbau, Anforderungsmanagement, "Diagnose in der Annahme" (Daimler)**
- **Leiter Taskforce für Automobilzulieferer (TIER1, Haupteinheit, Funktionale Sicherheit)**

Project List Automotive

- Projektleiter Strategie, Prozessoptimierung, PMO-Einrichtung und PM-Optimierung (TIER1-Automobilzulieferer)
- Projektleiter Optimierung Prozessmanagement, Projektmanagement und Anforderungsmanagement (TIER1-Automobilzulieferer)
- Head of PMO Fahrzeugdiagnosesoftware Xentry Diagnostics (Daimler)
 - Hardware, Firmware, Software, Steuergeräte, Autobussysteme
- Berater Projektaufbau, Anforderungsmanagement, "Diagnose in der Annahme" (Daimler)
- Leiter Taskforce für Automobilzulieferer (TIER1, Haupteinheit, Funktionale Sicherheit)
- Berater Digital Strategie Automobilhändler
- Berater Monetarisierung von Fahrzeugdaten – Extended Vehicle Mercedes-Benz
- Berater Definition und Aufbau eines Projektqualitätsteams (IHI)
- Projektleiter oneAPI Initiative: Strategie, technische API-Plattform, Organisation gestalten, Veränderungen hin zum API-Denken umsetzen (Daimler)
- Berater Prozessoptimierung HR (Bertrandt)

Projekt-Liste Project Management Office (PMO)

- **Head of PMO**
 - Gesundheitswesen, mehrere Kliniken und andere Einrichtungen
 - Digitalisierung, Umstrukturierung, Arbeitsmodelle, Umstrukturierung
- **Programmleiter Produktentwicklung High-End-Wiegesysteme: International Team China, USA, Deutschland, Spanien, SAFe, Organisationsentwicklung. (Mettler Toledo)**
 - Koordination von Mechanik, Hardware (einzelne Leiterplatten, SPS), Firmware- und Softwareabteilungen, einschließlich Verifikation, Validierung und Zertifizierung (für Gewerbe, Blitzeinschlag, EMV, Temperatur)
 - Gesamtplanung und Steuerung einschließlich verschiedener Ansätze (SCRUM und Wasserfall)
 - Anforderungsmanagement und Abstimmung mit dem Product Owner
 - Ausrichtung auf Produktion, Logistik und Einkauf
 - Optimierung der Organisationsstrukturen, Coaching, Schulung
- **Projektberatung (PMO, Agility, Tools) (Mettler)**
- **Head of PMO, Requirements Management, Projekt Setup, Fahrzeugdiagnose-Software Xentry Diagnostics (Daimler)**
 - Hardware, Firmware, Software, ECUs, Car Bus Systeme
- **Berater für PMO Setup Vinzenz von Paul Kliniken**
- **Berater für PMO Setup Support (Peter Hahn)**

Projekt-Liste Prozess Management

- **Hospitality**
 - Strategie, Definition und Aufbau der Prozesslandschaft (Internationale Hotelkette in Barcelona und Blackrock)
 - Due Diligence
- **Automotive**
 - Prozessmanagement einrichten, Projektmanagement und Anforderungsmanagement optimieren (TIER1-Automobilzulieferer)
 - Definition und Aufbau eines Projektqualitätsteams (IHI)
 - Prozessoptimierung HR (Bertrandt)
- **Healthcare**
 - Analyse und Optimierung von Prozessen in Logistik, Gebäudemanagement, Bettenmanagement

Projekt-Liste Health Care

- **Alb-Donau-Kreis GmbH**
- Head of PMO
Gesundheitswesen, mehrere Kliniken und weitere Einrichtungen, Digitalisierung, Restrukturierung, Arbeitsmodelle, Turnaround
- **Vinzenz von Paul Kliniken**
 - Projektleiter Intralogistik-Projekt (Medikamente, Abfall, Bettenmanagement, Gebäude , Medizin-Systeme / Projekt Setup, Spezifikationen, Projekt management, Dynamed Software)
 - Berater Aufbau PMO
 - Berater Prozess-Workshops / Q-Care und Daedalus
 - Berater Restrukturierung IT-Bereich
 - Training & Coaching

Projekt-Liste Change / Transformation

- **Programmleiter Produktentwicklung High-End-Wiegesysteme: International Team China, USA, Deutschland, Spanien, SAFe, Organisationsentwicklung. (Mettler Toledo)**
 - Koordination von Mechanik, Hardware (einzelne Leiterplatten, SPS), Firmware- und Softwareabteilungen, einschließlich Verifikation, Validierung und Zertifizierung (für Gewerbe, Blitzeinschlag, EMV, Temperatur)
 - Gesamtplanung und Steuerung einschließlich verschiedener Ansätze (SCRUM und Wasserfall)
 - Anforderungsmanagement und Abstimmung mit dem Product Owner
 - Ausrichtung auf Produktion, Logistik und Einkauf
 - Optimierung der Organisationsstrukturen, Coaching, Schulung
- **Berater Optimierung des Product Lifecycle Management Frameworks hin zu Geschwindigkeit und Agilität**
- **Projektleiter oneAPI Initiative:** Strategie, technische API-Plattform, Organisation gestalten, Veränderungen hin zum API-Denken umsetzen (Daimler)

Projekt-Liste Logistik

- Projektleiter Warehouse-Management-Systems (inconsoWMS/S). Festpreisprojekte, Prozessdefinition, Anpassung und Programmierung von Software, Test, Go-Live. Mehrere Kunden wie
 - Schmitt / Kärcher
 - Stute / LSG
 - KLM
 - Schenker
 - LGI

Projekt-Liste Versorger

- Projektleiter Softwareentwicklung eines Systems zur Angebotserstellung, Planung, Bau, Abrechnung und Dokumentation von Hausanschlüssen. (eon)
 - Prozesse und Dokumentation abstimmen
 - Entwickeln verschiedener Schnittstellen zu Altsystemen und SAP
 - Umsetzung der Workflows

Projekt-Liste Trainings

- **IPMA / GPM Trainings als zertifizierter Project Management Trainer**
 - Alle Levels (D-B)
 - > 400 Training Tage
- **Prozess Management**
 - Basis Trainings, meistens innerhalb eines Projekts

Tools

- MS-Project
- Polarion
- ibo netProject
- Capmo
- Azure DevOps / Team Foundation Server
- JIRA / confluence
- Visio / Signavio
- Microsoft Suite
- Concept Board / Miro

Methoden

- SCRUM
- SAFe 6
- IPMA Project Framework
- SIPOC, BPMN
- Verschiedene Workshop-Formate (Gallery Walk, Serious Play, Brain Storming / Writing, Moderation, ...)
- Quick Profiling mit Belbin / Team Management System