

Executive Summary

W Schnorr – Interim Management QM & TQM

USt-IdNr. DE347700483

Interim VP QM/TQM – Automotive Tier 1

Mitglied der Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.

Mitglied der DDIM e.V.

DDIM.
Dachgesellschaft Deutsches
Interim Management e.V.

**Arbeitsgebiete**

- Globale Unternehmensqualität / OPEX / Lean
- Engineering Best Practice- & Umwelt-Management
- TQM & Business Excellence

Aktivitäten

- Interim Management
- TQM – Beratung & Unterstützung
- Produkt-, Prozess- & Unternehmensqualität

Als Maschinenbau-Ingenieur habe ich in jahrzehntelanger Linienverantwortung Erfahrungen gesammelt und geschäftliche Prozesse erfolgreich gestaltet und transformiert. Ich bin ein Verfechter der Total-Quality-Kultur. Automotive Unternehmensgruppen befähige ich dazu, durch Produkt- und Lieferqualität Kundenerwartungen zu übertreffen. So verwandle ich auch die operative Wirtschaftlichkeit durch die Ausrichtung von Strategien und Prozessen, global denkend – lokal handelnd. Gerne helfe ich Unternehmen dabei, mit ihren Mitarbeitern nachhaltige unternehmensspezifische Arbeitsweisen zu entwickeln, um Engpässe aufzulösen und die Arbeitsabläufe zu transformieren. Meine fachlichen Schwerpunkte sind:

- Global Corporate Quality Management & Operational Excellence

Als Qualitätsmanagementbeauftragter international interveniert und Produktionsprozesse stabilisiert mit Lean-, Six Sigma-, VDA 6.3-, VDA 6.1- und IATF 16949-Programmen. Upgrade von Qualitäts- und Umweltmanagementsystemen (Q&EHS) sowie Einführung globaler operativer und strategischer Regelkreise mit Verbesserung der Kundenqualität. Effektive Einführung von Standardprozessen für die Handhabung von Gewährleistungsfällen und Lessons Learned.

- Engineering Best Practice- & Umwelt-Management

Teambasierten Ansatz für TQM / Best Practice Management / Operational Excellence entwickelt und angewandt zur Verbesserung der Effizienz und Qualität von Engineering- und Geschäftsprozessen. Ebenso das Zuverlässigkeitskonzept zur Lebensdauerabsicherung sicherheitsrelevanter Aluminiumbremsstäbe unter Korrosion, erhöhten Temperaturen und zeitgemäßer zufallsartiger Belastung. Kostenoptimierung durch Standardisierung von Komponenten, Zusammenbauten und Modellreihen. Einführung und Integration von Umweltmanagementsystemen.

- Total Quality Management & Business Excellence

Stabilisierung, Entwicklung und strategische Ausrichtung von Produktions- und Geschäftsprozessen. Kundenbegeisterung durch bereichsübergreifende Check-Ups in qualitätskritischen internationalen Betriebsstätten und Umsetzung entsprechender Programme. Etablierung unternehmerischer Qualitätsregelkreise und Befähigung der Zentralfunktionen im Rahmen der Geschäftsplanung zur standortübergreifenden Ausrichtung und Handhabung der Funktionalstrategien einschließlich KPI- und Scorecard-basiertem Benchmarking in Operations und Business.

Meine Arbeitsweise kombiniert systematische Analyse mit kreativer Problemlösung. Mit meiner Kompetenz steht sie bereit zur sicheren Anwendung. Als Moderator, Mastermind und Manager visualisiere ich das große Bild, entwickle komplexe technisch-organisatorische Systeme und steuere die disziplinierte Umsetzung von Programmen zur Zufriedenheit der Kunden. Die Klaviatur von Methoden und Prozessen auf Automotive Top Level beherrschend vermittele ich auch die Unternehmensvision. Dabei stelle ich Prozesse in Frage, entwickle Roadmaps, beziehe Herz und Seele ein und befähige die Mitwirkenden dazu, einen Beitrag zu leisten.

Abgestimmt mit den relevanten Interessensgruppen fordere und fördere ich bereichsübergreifend „meine Leute“ mit Aufgaben, passendem Training on the Job, Kommunikation auf Augenhöhe und durch Einbeziehung in das Spektrum des betrieblichen Geschehens. Ich kann Unternehmen auf die Sprünge helfen mit gesamtqualitätsgerechter Beratung, Analyse, Programmplanung und Umsetzung. Ich bin spezialisiert auf Management und Führung sowohl in komplex-dynamischen Problemsituationen als auch in proaktiven Unternehmenstransformationen.