

Stefan Zeiss, Diplom-Wirtschaftsingenieur (FH)

Interim Manager und Berater für den industriellen Mittelstand
Bad Hersfeld, Deutschland (zweiter Standort im Landkreis Starnberg)
+49 176 5510 1262
s.zeiss@stefan-zeiss-management.de
stefan-zeiss-management.de
Kurzfristig verfügbar, DACH-weit, Projektbasis



**Brücken bauen, Perspektiven und mehr verändern.
Nachhaltige Ziele konsequent erreichen.**

EXPERTISE IN ZAHLEN

Erfahrung	33 Jahre Vertrieb, Service und Aftermarket, davon 27 Jahre in Führung, 20 Jahre mit disziplinarischer Führung
Selbstständigkeit	8 Jahre als Interim Manager und Berater, seit 06/2018
Branchen	Maschinen- und Anlagenbau, ICT, Elektrotechnik, Intralogistik, Optik
Umsatz und Führung	Umsatzverantwortung 12 bis 36 Mio. EUR je Mandat, Einzelaufträge bis 50 Mio. EUR; Führungsspanne bis 15 direkt, Geschäftsführung einer GmbH

POSITIONIERUNG

In Umbruchphasen führe ich mittelständische Industrieunternehmen und überbrücke Vakanzen im Management.

Mein Schwerpunkt liegt auf Vertrieb, Service und Aftermarket sowie auf der Neuausrichtung von Geschäftsmodellen.

Dabei strukturiere ich neu, hebe Umsatz und EBIT und begleite die Umsetzung bis zur Wirkung. Zeit und Budget sind meist knapp, der Anspruch an das Ergebnis nicht. Deshalb arbeite ich KI-gestützt: aus umfangreichen Analysen werden unter den geltenden Rahmenbedingungen praktikable Empfehlungen, die Umsetzung beginnt früher.

ROLLENANGEBOT

- Geschäftsführung und Bereichsleitung
- Chief Transformation Officer (CTrO), strategischer Umbau von Geschäftsmodellen
- Vertrieb und Servicegeschäft aufbauen, service- und marktorientiert strukturieren und führen
- IDW S 6-Gutachten und Umsetzung begleiten, CROs operativ unterstützen
- ESG: CSRD und Nachhaltigkeitsberichterstattung

EINSATZBEISPIELE

Potenzialanalyse, familiengeführtes SHK-Unternehmen · 2026

- Wertpotenzial in drei Szenarien quantifiziert, relative Unternehmenswertsteigerung 27 bis 106 %; ein Business-Development-Vorschlag ist umgesetzt und trägt seit 06/2026 Umsatz.

Geschäftsführung Desautel GmbH, Brandschutztechnik · 2022–2023

- Neuen Geschäftsführer und Fachpersonal in wenigen Wochen eingestellt, Lieferfähigkeit gehalten, größten Einzelauftrag der zwölfjährigen Standortgeschichte gewonnen.

Leitung Aftermarket Sales und Service EMEA, MicroPoise · 2011–2012

- Aftermarket-Umsatz von 3 auf 12 Mio. EUR gesteigert, bei ruhendem Neumaschinengeschäft; Eigentümer Private Equity USA.

Vollprofil und Projektliste auf Anfrage.